



Siden etableringen i 1963 i Bredebro i det sydvestlige hjørne af Danmark har ECCO været ejet og ledet af Toosbuy familien. Hanni Toosbuy Kasprzak - datter af Birte og Karl Toosbuy - er i dag eneejer af virksomheden og formand for bestyrelsen. Hendes mand, Dieter Kasprzak, er adm. direktør (CEO), og Mikael Thinghuus er viceadm. direktør (COO).

SHOES | DESIGNED TO MOVE YOU



The ECCO logo consists of the brand name 'ECCO' in a bold, black, sans-serif font. To the left of the text is a solid red vertical bar. A registered trademark symbol (®) is located at the top right of the 'O'.



Dieter Kasprzak



Mikael Thinghuus

Resultater skabes af mennesker

Hos ECCO er vi passionerede skomagere. Vi vil til stadighed udfordre det vedtagne. Vi vil overraske, og vi vil udvikle utraditionelle design og produkter - uden at gå på kompromis med den kvalitet og komfort, som er kernen i ethvert ECCO produkt og på mange måder selve virksomhedens hjerte.

ECCO udvikler sko til mennesker, der vil have et aktivt liv med unik komfort, pasform og funktionalitet. Dét tankesæt har præget ECCO fra starten for mere end 40 år siden. Og tankesættet rummer de kvaliteter, som bærer virksomheden mod nye resultater i de kommende år.

Det er ikke ECCOs mål at være størst, men at være bedst. Vi ønsker at skabe lønsom vækst, så vi bevarer den størst mulige finansielle uafhængighed og den økonomiske styrke til at forfølge vore langsigtede mål på egne præmisser.

I 2004 tog vi markante skridt i den rigtige retning. ECCO skabte ny vækst og øgede indtjeningen - ikke mindst som et resultat af de fremsynede dispositioner og investeringer, vi har foretaget de senere år.

ECCO er repræsenteret i alle segmenter af skomarkedet - Damer, Herrer og Børn - og vi er i de kategorier inden for sportssko, hvor ECCO kan få en ledende rolle. Det er i dag kategorierne Golf, *Outdoor*, *Walking* og *Running*. Vi har i 2004 skabt vækst i hver af disse markeds-kategorier, og vi har med mere end 12 millioner solgte par sko øget vores samlede salgsvolumen med godt 7% - den højeste volumenvækst i 5 år. Og det er vel at mærke en vækst, som er omsat i klart forbedrede resultater og indtjeningsgrad, idet resultatet før skat er øget med over 70%.

I et meget konkurrencepræget marked skaber vi resultaterne gennem vores aktive og bevidste valg. Mens mange

konkurrenter afvikler produktion og flytter den ud til underleverandører, holder ECCO fast ved, at kernen hos os er vore egne produktionsanlæg.

ECCO mestrer produktionsteknologien bedre end nogen anden, og det integrerede partnerskab mellem design, produktudvikling, *brand*-udvikling, garverier, produktion og distribution er en af nøglerne til at forstå ECCOs forretningsfilosofi og resultater.

Hertil kommer ECCOs decentrale organisationsopfattelse: Beslutninger skal tages, hvor tingene sker, og den ændrede organisation, med øget kompetence i produktions- og salgshederne, har allerede i introduktionsåret bevist sin styrke.

ECCOs resultater skabes af mennesker, som tror på og ved, at de former fremtiden ved at gøre tingene anderledes. Denne holdning var en væsentlig del af Karl Toosbuys forretningsfilosofi og livssyn og har præget ECCO siden selskabets start. Forbindelsen til det bedste fra vor fortid vil være med til at sikre vor fremtid.

Dieter Kasprzak
Adm. direktør

Mikael Thinghuus
Viceadm. direktør

Året i hovedtræk

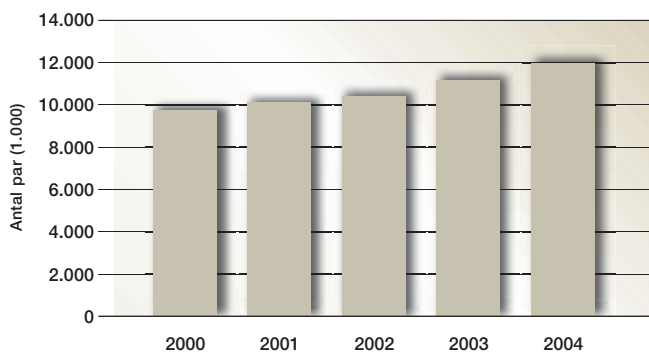
Årets resultat

ECCO koncernen opnåede i 2004 alt i alt et tilfredsstillende resultat.

Resultat før skat blev 206,4 millioner DKK mod 120,2 millioner DKK i 2003, hvilket er en stigning på 86,2 millioner DKK svarende til 71,7%. Resultatet betyder samtidig, at afkastningsgraden for 2004 steg til 7,0% mod 4,3% året før.

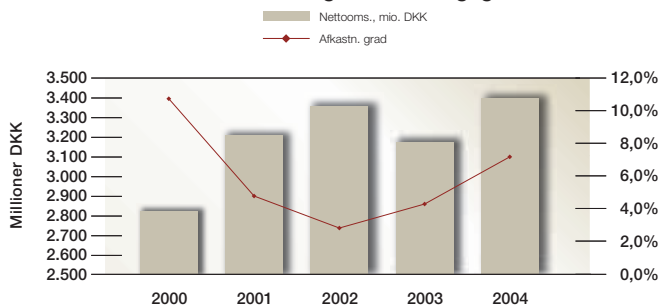
En væsentlig årsag til det forbedrede resultat er, at salget steg 7,3% til 12.045.000 par sko, hvilket er rekord og den højeste vækstrate i de seneste 5 år. Hertil skal i øvrigt lægges salget fra ECCOs licenstager i Japan, hvis samlede salg udgjorde mere end 1 million par sko. Fremgangen slog igennem inden for alle produktgrupper – Damer, herrer, børn, Golf og Sportssko.

Antal solgte par sko (1.000)



Nettoomsætningen i ECCO koncernen blev i 2004 på 3.394 millioner DKK mod 3.169 millioner DKK året før; en stigning på 225 millioner DKK eller 7,1%. Nettoomsætningen består både af salg af sko og tilbehør samt af læder og råhuder.

Nettoomsætning / Afkastningsgrad



Inden for sko og tilbehør steg nettoomsætningen med 9%, hvilket dels er drevet af den generelle vækst i antal solgte par sko dels en høj vækst inden for tilbehør,

som bidrager med en voksende, men fortsat beskedne del af den samlede omsætning. Desuden var salgsmæssige reduktioner / rabatter på salg af ukurante varer markant faldende. Nettoomsætningen fra læder og råhuder faldt derimod med 11% til 196,6 millioner DKK.

Nettoomsætningen er påvirket af de faldende valutakurser, især USD, som har resulteret i et omsætningsfald, når der sammenlignes med året før. Ved uændrede valutakurser i forhold til ultimo 2003 ville nettoomsætningen således have udvist en stigning på 9,8%.

Resultatet før finansielle poster m.m. steg med 47% til 267,0 millioner DKK, og overskudsgraden blev øget fra 5,7% til 7,9%. Den forbedrede indtjening skyldes den stigende omsætning og en forbedret bruttoavance via lavere fremstillingspriser, samt de gennemførte effektiviseringer og besparelser i koncernen. ECCOs synlighed og branding er væsentlige satsningsområder, hvorfor omkostningerne til marketing er øget med 22% i 2004.

De finansielle poster beløb sig netto til 60,6 millioner DKK mod 61,4 millioner DKK året før. For 2004 indeholder de finansielle poster en positiv kursregulering på 4,4 millioner DKK hovedsageligt vedrørende gældsposter i udenlandsk valuta. Den tilsvarende kursregulering i 2003 udgjorde 5,0 millioner DKK. De renterelaterede poster afspejler således en mindre forbedring som følge af koncernens positive cash flow.

Årets resultat efter skat og minoritetsinteresser blev 150,7 millioner DKK mod 61,8 millioner DKK i 2003. Resultatet skal ses i lyset af, at ECCO fortsat investerer i at opdyrke nye markeder i Asien og Østeuropa, samt i at udbygge nettet af dedikerede ECCO-butikker.

Balance

Koncernens balance udgør ved årets udgang 2.945 millioner DKK, hvilket er en vækst på 5,6%. Væksten skyldes dels en forøgelse af de likvide beholdninger med 68 millioner DKK dels en stigning i tilgodehavender på 101 millioner DKK. Koncernens lagre er i 2004 yderligere reduceret med 42 millioner DKK.

ECCO har i de senere år arbejdet målrettet på at reducere koncernens kapitalbinding. Fra udgangen af 2001 til udgangen af 2004 er værdien af ECCOs lagre således reduceret fra 1.345 millioner DKK til 890 millioner DKK, og tilgodehavender fra salget er reduceret fra 459 millioner DKK i 2001 til 417 millioner DKK i 2004, hvilket skal sammenholdes med en nettoomsætningsfremgang i samme periode på 5,5%.

De samlede anlægsaktiver udgjorde 1.113 millioner DKK, hvoraf 948 millioner DKK var materielle anlægsaktiver.

Nettoinvesteringerne udgjorde 213 millioner DKK mod 229 millioner DKK i 2003. Heraf udgjorde investeringer i produktionsenhederne 98 millioner DKK hovedsageligt til udvidelse af produktionskapacitet og opgradering af eksisterende materiel. På salgssiden var investeringerne overvejende relateret til etablering af egne og partnerskabsbutikker samt køb af administrationsbygning og distributionscenter i USA.

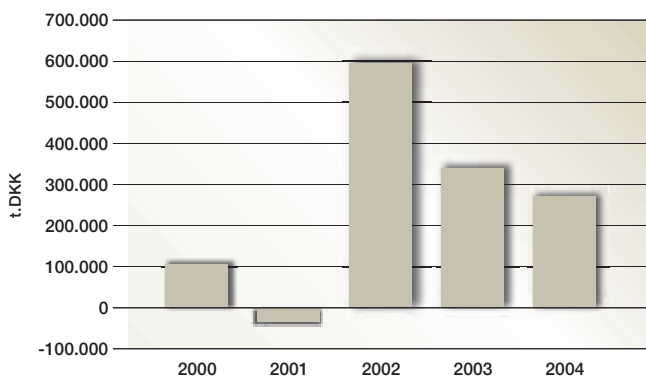
Soliditetsgraden er øget fra 34,1% til 35,1%, hvilket er i tråd med ECCOs overordnede mål om at opnå størst mulig finansiell uafhængighed.

Egenkapitalen udgør 1.034 millioner DKK mod 951 millioner DKK ultimo året før. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret udgør 30 millioner DKK.

Pengestrømsanalyse

Pengestrømsanalysen for 2004 viser et positivt cash flow fra driften på 273 millioner DKK mod 336 millioner DKK i 2003, hvor faldet i tilgodehavender og lagre var markant. ECCO havde i 2004 ingen forventning om større lagerreduktioner, hvorfor driftens likviditetsvirkning må anses som værende tilfredsstillende.

Cash Flow fra driften (t.DKK)



Likviditetsbehovet til investeringer androg netto 213 millioner DKK mod 229 millioner DKK året før. Investeringer i immaterielle anlægsaktiver udgjorde 12 millioner DKK mod 15 millioner DKK i 2003, og investeringerne i materielle anlægsaktiver udgjorde 200 millioner DKK i 2004 mod 213 millioner DKK i 2003.

Der er i regnskabsåret optaget yderligere langfristet gæld på 58 millioner DKK mod en tilsvarende reduktion i den kortfristede gæld på 44 millioner DKK. Der er i regnskabsåret udbetalt udbytte på 23 millioner DKK.

ecccó



hoved- og nøgletal for ECCO-koncernen

HOVEDTAL	2004	2003	2002	2001	2000
t.kr.					
Nettoomsætning	3.393.693	3.168.930	3.359.838	3.216.314	2.835.885
Resultat før afskrivninger	447.972	370.295	342.776	416.046	559.688
Afskrivninger	(180.937)	(188.657)	(187.215)	(166.592)	(143.475)
Resultat før finansielle poster m.m.	267.035	181.638	155.561	249.454	416.213
Finansielle poster, netto	(60.594)	(61.394)	(73.465)	(93.134)	(111.700)
Resultat før skat	206.441	120.244	82.096	156.320	304.513
Koncernresultat	163.558	70.980	60.353	123.403	215.615
Årets resultat	150.661	61.788	51.078	115.121	208.205
Anlægsaktiver	1.112.597	1.073.447	1.024.182	963.957	914.484
Omsætningsaktiver	1.832.582	1.714.309	1.884.018	2.115.547	1.947.449
Aktiver	2.945.179	2.787.756	2.908.200	3.079.504	2.861.933
Egenkapital	1.034.026	951.016	958.160	966.430	889.456
Øvrige passiver	56.877	31.257	37.413	12.285	9.674
Gæld	1.854.276	1.805.483	1.912.627	2.100.789	1.962.803
Passiver	2.945.179	2.787.756	2.908.200	3.079.504	2.861.933
Cash-flow fra drift	272.973	336.378	594.382	(38.122)	110.820
Cash-flow fra investering	(212.811)	(228.551)	(230.346)	(256.698)	(322.711)
Cash-flow fra finansiering	(392)	(73.808)	(263.633)	206.287	275.136
Solgte par sko (1.000)	12.045	11.225	10.564	10.145	9.603
Antal ansatte (pr. 31.12.)	9.657	9.388	8.839	9.087	8.853
NØGLETAL					
Overskudsgrad	7,9%	5,7%	4,6%	7,8%	14,7%
Afkastningsgrad	7,0%	4,3%	2,8%	5,0%	10,6%
ROIC	9,1%	6,5%	5,3%	8,1%	14,5%
Investeringsgrad	1,2	1,2	1,2	1,5	2,2
Egenkapitalens forrentning	15,2%	6,5%	5,3%	12,4%	25,7%
Soliditetsgrad	35,1%	34,1%	33,0%	31,4%	31,1%
Likviditetsgrad	2,0	1,9	2,0	2,1	1,9

DEFINITION AF NØGLETAL

Overskudsgrad: $\frac{\text{Resultat for finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Investeringsgrad: $\frac{\text{Årets investeringer}}{\text{Årets afskrivninger}}$

Likviditetsgrad: $\frac{\text{Omsætningsaktiver}}{\text{Kortfristet gæld}}$

Afkastningsgrad: $\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Aktiver}}$

Egenkapitalens forrentning: $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

ROIC: $\frac{\text{Resultat for finansielle poster} \times 100}{\text{Aktiver}}$

Soliditetsgrad: $\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Aktiver}}$

Salg og markedsforhold - vækst på alle ECCOs markeder



Global vækst på 7%

ECCO opnåede i 2004 for første gang siden år 2000 fremgang på alle de markedsområder, hvor virksomheden har valgt at operere. På trods af skærpede konkurrencevilkår på stort set alle markeder har ECCO fortsat fokus på stærk *branding* og konceptsalg medvirket til at sikre fremgangen. Opgjort i antal solgte par sko var den globale vækst i 2004 på 7%. Væksten var størst i regionerne Asien, Amerika samt Østeuropa.

Asien

ECCO har et meget stort potentiale i Asien. Indsatsen i regionen har resulteret i en markant salgsfremgang på 21% opgjort i antal solgte par sko til 650.000 par - ikke mindst i kraft af betydelig fremgang i Kina og Hong Kong.

ECCO forventer at fortsætte den positive udvikling i regionen over de kommende år. Markedet har på langt sigt potentiale til at blive ECCOs mest betydningsfulde, hvilket er årsagen til de betydelige investeringer, ECCO foretager i regionen nu og i årene fremover.

Nordamerika

ECCO vinder fortsat markedsandele i Nordamerika. Målt i antal solgte par sko voksede ECCO i USA og Canada med 12% til 2,7 millioner par. ECCOs golfdivision tegner sig for en forrygende fremgang i USA og er nu etableret som det mest prestigefulde mærke på markedet for golfsko.

Vores forventning om fortsat vækst bygger på ECCOs styrkede position; herunder især den model for partnerskabsbutikker, som med stor succes er implementeret i 2004.

Østeuropa

Ikke mindst på grund af en kraftig fremgang i Rusland har region Østeuropa oplevet en samlet vækst på 15% opgjort i solgte par sko til 1,4 millioner par. En væsentlig forklaring på den positive udvikling skal findes i, at ECCOs *brand* ikke mindst i Rusland og Ukraine er særdeles velpositioneret. Alene i Rusland findes næsten 100 ECCO butikker, og potentialet er fortsat stort i hele regionen.

Vesteuropa

ECCOs vesteuropæiske region består af Beneluxlandene, Storbritannien og Sydeuropa.

Regionen opnåede en samlet vækst på 1% i solgte par sko. I Storbritannien blev der foretaget en oprustning af ECCOs salgsorganisation, og et nyt retailkoncept blev introduceret. Væksten på det italienske marked var meget tilfredsstillende og skyldes primært etableringen af eget selskab. Også i Holland opnåede ECCO en flot fremgang, særligt inden for børnesko, som forventes at fortsætte de kommende år.

Centraleuropa

ECCOs centraleuropæiske region består af de tysktalende lande og af Skandinavien.

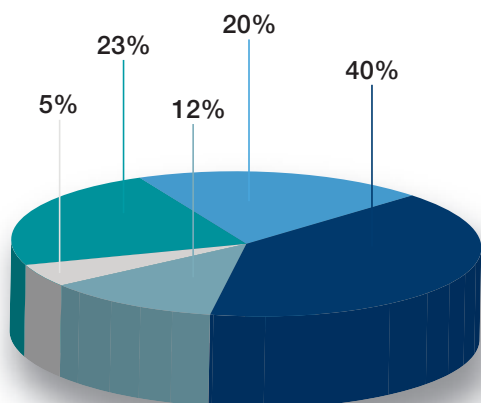
Med en samlet vækst på 6% i solgte par sko har ECCO skabt en bemærkelsesværdig vækst på disse markeder som oplever hårde konkurrencevilkår. Den realiserede vækst i Tyskland må betegnes som særdeles tilfredsstillende på trods af et særligt vanskeligt detailhandelsklima. Både Sverige og Norge skabte flotte vækstrater med udgangspunkt i det nyetablerede regionale servicecenter i Varberg, og ECCOs markedsledende position på det skandinaviske marked er fastholdt.

Accessories

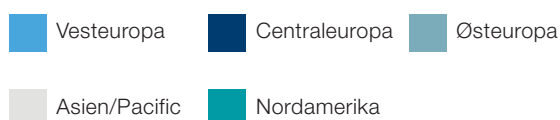
ECCOs salg af *accessories*, som udgør 1% af gruppens omsætning, opnåede en fremgang på 84%. Aktiviteterne blev i 2004 strømlinet og samlet i Schweiz.

Fortsat udvikling

Den positive udvikling understreger, at der fortsat er gode vækstmuligheder i Amerika, Østeuropa og Asien samt på udvalgte markeder i Vesteuropa. Fortsat organisk vækst skal ske med udgangspunkt i de nyetablerede regionale organisationer, hvorved det operationelle ansvar placeres så tæt på kunderne og markedet som muligt.



Geografisk fordeling af salgsvolumen i 2004





ECCO Arena-koncept

Butikskoncept

ECCOs strategi er at forøge kendskabet til ECCO blandt forbrugerne, samt at skabe en sikker salgsadgang via konceptsalg. Dette vil blive gennemført ved hjælp af videre ekspansion inden for nettet af partnerskabsbutikker.

Et bærende element i udviklingen af ECCOs position er en fortsat større synliggørelse af ECCO-brandet i detailhandelen. Der er derfor fokus på udviklingen af konceptsalg, hovedsagelig gennem udbygning af franchisenet. Som en del af denne strategi gennemføres et systematisk arbejde med at opgradere og udvide samarbejdet med partnere, således at udsalgssteder og "shop-in-shops" opgraderes til fuldgældige ECCO butikker.

Ved udgangen af 2004 var der på verdensplan 446 ECCO butikker (+13% i forhold til et år tidligere), 828 "shop-in-shops" (+9%) og 2.067 points eller udsalgssteder (+3%). ECCO har endvidere 41 factory outlets. Væksten i antallet af udsalgssteder er hovedsagelig sket på vækstmarkederne i Østeuropa, Asien og Nordamerika, idet der dog også har været en betydelig vækst i Tyskland, Sverige og England.

	Partnerskaber	Egne	I alt
Butikker	394	52	446
Shop-in-shops	821	7	828
Points	2.067	-	2.067
Factory Outlets	7	34	41



ECCO Shop i Kuwait



ECCO Shop i Østrig



ECCO Shop i Polen



ECCO Shop i Hong Kong



ECCO Shop i Danmark



Innovation og produktudvikling

Unik udviklingsevne

Kernen i ECCOs produktstrategi er og vil fortsat være produkter, der er baseret på *direct injected* teknologi. Teknologien er ECCOs helt særegne kendetegn og repræsenterer sammen med innovativ styrke og funktionalitet filosofien bag ECCO. 2004 har vist, at kombinationen af disse kompetencer efterspørges af kunderne. Nye, spændende produkter øger opmærksomheden og salget og er samtidig medvirkende til at flytte grænserne for den tekniske formåen på ECCOs fabrikker.

ECCO har valgt at operere i alle segmenter af skomarkedet (Damer, Herrer og Børn) samt i udvalgte dele af markedet for sportssko, hvor ECCOs produkter kan opnå en ledende rolle, for eksempel inden for Golf, *Outdoor, Walking og Running*.

2004 har været stærkt præget af ECCOs ambition om at styrke kerneforretningsområdet, sikre et globalt kollektionskoncept og vinde nye markedsandele ved hjælp af spændende og innovative produkter.

Damer

Succesen i 2003 med ECCO Shark produktkonceptet fortsatte med lanceringen af ECCO Shark sandalen. Denne gruppe har lagt grunden for en helt ny generation af ECCO produkter.



ECCOs fortolkning af den moderne fritidssko som for eksempel ECCO FYM sandalen, ECCO Globetrotter, ECCO Shade og ECCO Twilight var med til at sikre en solid fremgang globalt.

Udover den succesrige modernisering af kernekollektionen har ECCO oplevet markante resultater med den nyligt introducerede ECCO City kollektion. Fundamentet for fortsat succes i 2005 er blevet lagt med en særdeles positiv modtagelse af forår/sommer 2005 kollektionen.

Herrer

Med udgangspunkt i den markante position inden for City segmentet lanceredes flagskibet ECCO President, som satte nye standarder for design og eksklusivitet i ECCO kollektionen.



ECCOs herrefritidskollektion gennemgik en fornyelsesproces i 2004. ECCO Transporter gruppen er et væsentligt eksempel på en sådan succesfuld innovation. Succesen med ECCO Shark inspirerede Herredivisionen til at komme med et parallelt produkt på herresiden, ECCO Gyro, som tiltrak nye forbrugere, hvilket også er målet for de kommende år. Allerede nu spores flotte resultater inden for forår/sommer kollektionen 2005, og fremtiden synes således at byde på stadigt imponerende vækstrater i Herre-segmentet.

Børn

Succesen med ECCO Kids' fortsætter. Kids' skabte gode resultater på alle markeder i 2004.



Direct injected produkter som ECCO Infant samt hele gruppen af produkter med GORE-TEX™ membraner var spydspidser for ECCO Kids' i 2004. Divisionen er i kraftig vækst og vil i stigende grad få en rolle for ECCOs fremtid. Efter stor succes i Skandinavien, USA og Østeuropa står Kids' produkterne nu overfor en global lancering.



Thomas Bjørn og Dieter Kasprzak taler om produktudvikling

Golf og andre sportssko

2004 blev året for det endelige gennembrud for ECCOs Golf division. ECCOs golfsko har opnået bemærkelsesværdig stor omtale på golfbaner verden over i 2004 – ikke mindst i kraft af ECCOs sponsoraftaler med nogle af verdens absolut bedste spillere. ECCO står på nuværende tidspunkt bag verdensnavne som Colin Montgomerie, Thongchai Jaidee, Aaron Baddeley samt Iben Tinning og Thomas Bjørn. Disse spillere medvirker samtidig til udviklingen af nye, innovative produkter fra ECCO Golf og understreger således ECCOs unikke position på markedet for golfsko.



Adskillelsen fra den resterende sportsdivision sikrede et dedikeret fokus på ECCO Golf, og 2004 blev året, hvor ECCOs damegolfsko satte nye standarder for komfort og design. På herresiden satte særligt ECCO World Class serien nye standarder inden for design og teknologi. 2005 forventes samlet at blive endnu et stærkt og vækstpræget år for ECCO Golf.

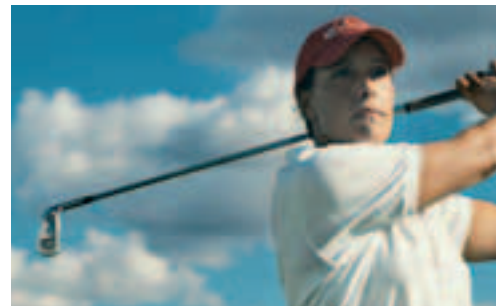
For så vidt angår den øvrige del af ECCOs sportssko, opnåede ECCO en styrkelse af den i forvejen gode position på *Outdoor* og *Sandal* markederne. 2005 bliver et år med fokus på den fortsatte udvikling af salgstyrken. På produktsiden vil der i endnu højere grad blive satset på markedet for løbesko.



Thongchai Jaidee



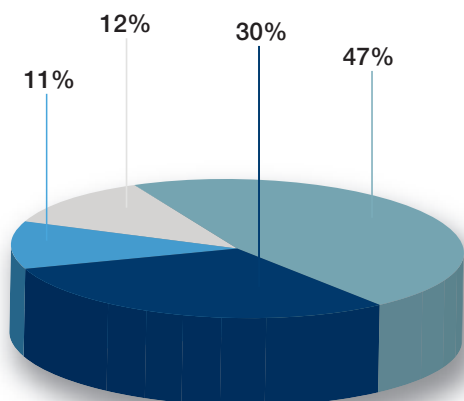
Thomas Bjørn



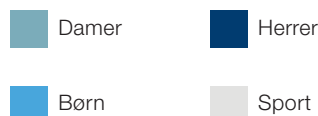
Iben Tinning



Colin Montgomerie



Fordeling af salg af sko 2004



Produktion og værdikæde - viljen til at gå egne veje

Mod strømmen

I 2004 demonstrerede ECCO atter viljen til at gå egne veje.

Hvor praktisk talt alle konkurrenter fravælger egenproduktion, vælger ECCO at styrke sammenhængen og helheden i hele værdikæden.

ECCO er overbevist om, at kontrol og konstant justering af den samlede proces fra idé og design, over produktion af læder og sko og til markedsføring og salg betaler sig bedst. Både når det gælder innovativ styrke, fornyelse og kvalitet, og når det på langt sigt gælder de økonomiske resultater.

Denne helt grundlæggende opfattelse driver ECCOs måde at organisere værdikæden på og har også i 2004 været basis for de initiativer, der er igangsat og gennemført.

Unik teknologi

ECCO er pionér inden for den specielle *direct injection* teknologi, hvor skoens overdel, skaffet, lægges i en form, hvorefter sålen under højt tryk sprøjtes direkte på overdelen.

Denne unikke teknologi, som muliggør en enestående lethed, fleksibilitet og kvalitet i den enkelte sko, er ECCOs varemærke og vil også i fremtiden danne grundlaget for nye og innovative designs. ECCOs egenkontrol over teknologiens anvendelse og udvikling sikrer, at nye materialer og produktionsformer kan indføres hurtigt og effektivitet overalt i produktionen.

ECCOs fabrikker

ECCO har egne skofabrikker i Slovakiet, Portugal, Indonesien og Thailand.

For at sikre det stærkest mulige fokus på *direct injected* produkter ophørte ECCO i 2004 med egen produktion af sko, som ikke er baseret på denne produktionsmetode.

Fabrikken i Indonesien, som tidligere kun producerede skaffer, er nu begyndt at producere færdige sko.

Produktionen af færdige sko er spredt under behørig hensyntagen til geografiske og valutariske risici. Således produceredes i 2004 2,6 millioner par sko i Portugal, 2,8 millioner par i Slovakiet, 3,9 millioner par i Thailand og 0,2 millioner par i Indonesien.

På alle ECCOs fabrikker er etableret lokale udviklingscentre, som sikrer en ensartet og integreret produktudvikling.

ECCO i Kina

I august 2004 tog ECCO i Kina det første spadestik til sin hidtil mest moderne produktionsenhed. Fabrikken opføres i vækstcentret Xiamen og forventes at påbegynde produktion ved udgangen af første kvartal 2005.

Byggeplanerne skrider planmæssigt frem. Fabrikken er den første af i alt 5 planlagte fabrikker samme sted. Hver fabrik vil få en kapacitet på 1 mio. par sko om året. Derudover skal der senere opføres garveri i tilknytning til skofabrikken.

De samlede investeringer i Kina forventes over de kommende 5 år at udgøre DKK 300-500 millioner. Kina blev efter nøje overvejelser udvalgt som den rette geografiske placering for en sådan strategisk satsning. Kina producerer i dag over 50% af verdens sko. Der er et betydeligt vækstpotentiale i landets egen økonomi, og sidst, men ikke mindst tilbyder Kina en fagligt dygtig og motiveret arbejdsstyrke.

Etableringen i Kina foregår ved udstrakt anvendelse af videnoverførsel fra Danmark, Thailand og Indonesien.

ECCOs garverier

ECCOs egne garverier i Holland, Indonesien og Thailand skal også fremover være de primære leverandører af læder til ECCOs fabrikker verden over. Ved at fastholde og udvikle kompetencerne i denne del af værdikæden bevares den høje kvalitet, den unikke produktionsteknologi og den faglige knowhow, der ligger til grund for ECCOs produkter.

Egenproduktionen af læder sikrer kvalitet og fleksibilitet i ECCOs egen værdikæde. Desuden er ECCO Leather i dag en af verdens førende producenter af kvalitetslæder til producenter af bil- og flysæder, tasker, handsker og til andre skoproducenter, hvilket er en position, som forventes yderligere styrket i de kommende år.

ECCO og miljøet

ECCO har miljøhensyn højt på dagsordenen, når det gælder udvikling og produktion. Der fokuseres både på optimering af de anvendte produktionsmetoder og på udvikling af nye og mere miljøvenlige metoder.



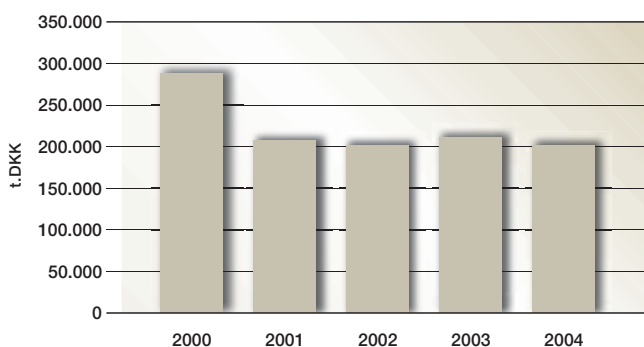
ECCOs nye fabrik i Xiamen, Kina

I 2004 har der på ECCOs garverier foregået en koncentreret indsats, blandt andet gennem deltagelse i internationale miljøprojekter. Disse innovative projekter vil ikke alene gavne ECCO, men vil være til fordel for hele garverisektoren, ligesom resultaterne vil kunne finde anvendelse indenfor træ-, papir- og tekstilindustrien.

På ECCOs skofabrikker har det i 2004 handlet om at videreudvikle indsatsen indenfor områder som energibesparende projekter og affaldshåndtering.

For yderligere oplysninger om koncernens miljøindsats henvises til miljøredegørelsen, der findes i forlængelse af årsrapporten. Her præsenteres en række miljømæssige initiativer fra garverierne og skofabrikkerne samt opgørelser fra ECCOs enheder med nøgletal om årets miljøpræstation.

Investering i materielle anlægsaktiver (t.DKK)



Eksterne leverandører

Uanset ECCOs fokus på at kontrollere og styrke alle led i værdikæden, er der både nu og fremover behov for en lang række stærke og stabile eksterne partnere og leverandører. ECCOs krav og forventninger til disse partnere er store, og leverancerne til ECCO styres af en række ufravigelige krav til partnerne for så vidt angår etik, miljø, produktspecifikationer og kvalitet.

Partnerne skal endvidere internt gennemføre særlige udviklingsaktiviteter for ECCO-produkter, så de konstant kan medvirke til at opretholde effektiviteten og smidigheden i ECCOs produktion og distribution.

Samspil i kæden

ECCOs bestræbelser på at kontrollere værdikæden fra idé og design, over produktion og til markedsføring og salg giver mulighed for til stadighed at optimere forholdet mellem fabrikker, garverier og underleverandører, så ECCOs reaktionstid overfor markedets skiftende krav minimeres, ligesom lagre og kapitalbinding kan nedbringes.

ECCO vil fortsætte denne optimering. Blandt de konkrete initiativer for 2005 er en kritisk gennemgang af leverance- og logistiksystemerne. Hvor det er muligt, skal der leveres direkte fra fabrikernes porte til ECCOs kunder, og distributionen samles i 3 større regionale centre, - ét i Europa, ét i Nordamerika og ét i Asien.

Organisation - beslutninger tages, hvor tingene sker

ECCO baserer sin virksomhed på at mestre tre grundlæggende funktioner:

- Brand-, produkt- og konceptudvikling
- Produktion
- Salg

I 2004 er organisationsstrukturen i ECCO gennemgribende ændret for at skabe øget handlekraft, effektivitet og rentabilitet ved at placere ansvar og beslutningsevne tættest muligt på enhedernes daglige virke.

ECCOs operationelle aktiviteter drives gennem 11 stærke forretningsenheder: fem salgsenheder, fem produktionsenheder og én læderenhed.

De fem salgsenheder er:

- ECCO Europe West (Benelux, UK og Sydeuropa) baseret i Rosmalen, Holland
- ECCO Europe Central (de tysktalende lande og Skandinavien) baseret i Tønder, Danmark
- ECCO Europe East and Middle East baseret i Warszawa
- ECCO Americas baseret i New Hampshire
- ECCO Asia/Pacific baseret i Hong Kong

De fem produktionsenheder er:

- ECCO Portugal i Feira
- ECCO Slovakia i Martin
- ECCO Indonesia i Surabaya
- ECCO Thailand i Ayudhthaya
- ECCO Xiamen i Xiamen

ECCO Sko A/S

– Koncernstruktur pr. 1. januar 2005

Dattervirksomheder, Salg

ECCO Europe West

HOLLAND
ECCO Benelux B.V.

UK
ECCO Shoes UK Limited

BELGIEN
ECCO Belgium N.V.

FRANKRIG
ECCO France Diffusion S.a.r.l.

PORTUGAL
ECCO (Portugal) Sales
– Comercialização de Sapatos, Lda.

SPANIEN
ECCO Shoes Iberica, S.L.

ITALIEN
ECCO Scarpe Italia S.r.l.

ECCO Europe Central

SVERIGE
ECCO Sverige AB

DANMARK
Salgsselskabet
ECCO Danmark A/S

- DANMARK
ECCO Retail A/S

NORGE
ECCO Norge A/S

FINLAND
Oy ECCO-Suomi Ab

TYSKLAND
ECCO Schuhe GmbH

ØSTRIG
ECCO Trading GmbH

SCHWEIZ
ECCO Schuhe Schweiz GmbH

Tilbehør:

SCHWEIZ
ECCO Shoes International AG

ECCO Europe East and Middle East

POLEN
ECCO Europe East and
Middle East Sp. z o.o.
(u. stift.)

POLEN
ECCO Shoes Poland Sp. z o.o.

TJEKKIET
ECCO Boty Česká republika s.r.o.

Selskaber uden aktiviteter ikke medtaget.

Herudover er ECCOs læderaktiviteter samlet i ECCO Leather med hovedkvarter i Dongen i Holland.

Hovedkvarteret

Organisationsændringen betyder, at ECCOs hovedkvarter er ansvarlig for *brand*-, produkt- og konceptudvikling, samt for at drive centrale koncernfunktioner som logistik, IT, *treasury*, skat og jura. Derudover fungerer hovedkvarteret som støtte- og kontrolenhed i forhold til de enkelte forretningsenheder.

Forretningsenhederne

For ECCOs 11 forretningsenheder har ændringen betydet, at hver enkelt enhed nu er organiseret med selvstændig ledelse, selvstændig bestyrelse og et selvstændigt budget og regnskab.

Forretningsenhederne har dermed fået et tydeligt og mere direkte ansvar for den daglige forretning og de tilhørende processer samtidig med, at deres handlefrihed er forøget betydeligt.

Dattervirksomheder, Produktion

ECCO Americas

USA
ECCO USA, Inc.

- USA
ECCO Retail LLC

CANADA
ECCO Shoes Canada, Inc.

ECCO Asia / Pacific

HONG KONG
ECCO Asia Limited

- HONG KONG
ECCO Shoes Hong Kong Limited

- SINGAPORE
ECCO Singapore Pte. Ltd.

- AUSTRALIEN
ECCO Shoes Pacific Pty. Ltd.

- NEW ZEALAND
ECCO Shoes (NZ) Limited

- INDIEN
ECCO India Trading
Private Limited

ECCO Skofabrikker

PORTUGAL
Ecco'let (Portugal)
- Fábrica de Sapatos, Lda

SLOVAKIET
ECCO Slovakia, a.s.

INDONESIEN
P.T. ECCO Indonesia

THAILAND
ECCO (Thailand) Co., Ltd.

SINGAPORE
ECCO China Holding (Singapore) Pte.
Ltd.

- KINA
ECCO (Xiamen) Co. Ltd.

ECCO Leather

HOLLAND
ECCO Leather B.V.

- HOLLAND
ECCO Tannery (Holland) B.V.

THAILAND
ECCO Tannery (Thailand) Co., Ltd.

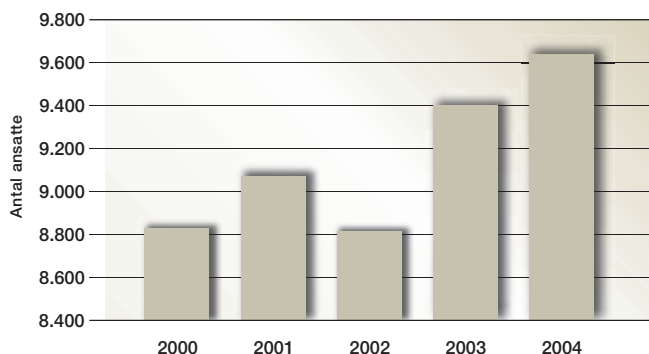
Medarbejdere - den vigtigste ressource

Gennem ECCOs mere end 40 år lange historie har medarbejdernes rolle været helt afgørende for virksomhedens succes. Det kræver en indsats fra både medarbejdernes og fra virksomhedens side at videreudvikle det gode forhold, og uddannelse og udvikling er derfor en integreret del af det at være ansat hos ECCO. Investeringerne i uddannelse og opkvalificering af selskabets 9.500 medarbejdere er fortsat i 2004.

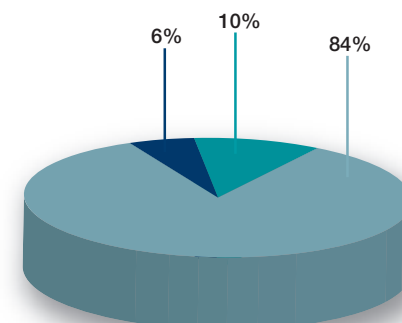
Medarbejderstyrken

ECCOs globale medarbejderstyrke er 9.657 ved udgangen af 2004. Det er en stigning på knap 3% i forhold til året før. Af disse er de 8.094 beskæftiget i produktionen, 1.010 i salgsselskaberne og 553 i det danske hovedkontor.

Antal ansatte ultimo året



Fordeling af medarbejdere på funktioner, 2004



Uddannelse og videreudvikling

Alle nye medarbejdere bliver tilmeldt kurset "Fra ko til sko", som er en blanding af teori og praktik, og som afsluttes med, at man syr et par sko til sig selv. Denne meget praktiske øvelse giver medarbejderen et klart indblik i og respekt for de kompetencer, der stadig kræves i moderne skoproduktion.

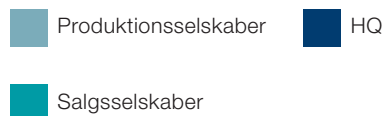
Gennem introduktionsforløbet "Welcome to the World of ECCO" møder den nye medarbejder endvidere repræsentanter for hver enkelt forretningsområde og opnår således en grundig forståelse for hele organisationens struktur.

På alle ECCOs fabriksenheder arbejdes der målrettet med opkvalificering via såkaldte *multi skills* programmer, som sætter de ansatte i stand til at betjene flere forskellige funktioner i produktionen og dermed opnå en variation i arbejdet.

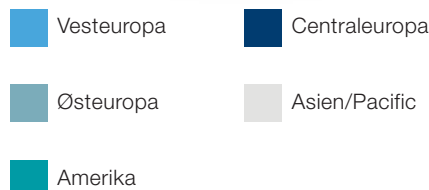
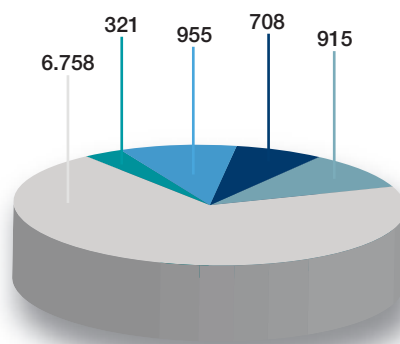
Indsatsen styrker den interne rekruttering

ECCO tilbyder flere målrettede traineeprogrammer, som udpeger, støtter og udvikler medarbejdere til at påtage sig større ansvar i nye ledelses- eller specialiststillinger.

I 2004 har der i ECCO været særlig fokus på uddannelse af mellem- og topledere.



Geografisk fordeling af medarbejdere i 2004



f finansielle forhold

Finansielle risici

ECCOs internationale aktiviteter medfører, at koncernens resultat og egenkapital påvirkes af en række finansielle forhold, som løbende vurderes af koncernen. Politikken for håndtering af finansielle risici fastlægges af bestyrelse og direktion.

Valutarisici

Valutarisici styres centralt. Gennem aktiv styring af indkøbs-/salgsvalutaer søges de kommercielle transaktioner tilrettelagt på en sådan måde, at nettopositionerne i hovedvalutaerne EUR og USD minimeres. Væsentlige valutapositioner, som ikke anvendes kommercielt, afdækkes således, at der til enhver tid er foretaget kurssikring for minimum de kommende 12 måneder. Der afdækkes maksimalt 15 måneder frem.

Kreditrisici

Koncernen har ingen væsentlige kreditrisici, der ikke er indregnet i regnskabet.

Koncernen samarbejder med en række leverandører og kunder, hvoraf ingen udgør en usædvanlig forretningsmæssig risiko.

Væsentlige begivenheder efter 31. december 2004

ECCO Sko A/S har udnyttet sin ret til at overtage 45% af aktierne i ECCO Benelux B.V., således at ECCO Sko A/S herefter ejer hele aktiekapitalen i selskabet.

Derudover er der efter ledelsens opfattelse ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet betydningsfulde hændelser, som væsentligt vil kunne forrykke koncernens økonomiske status.

Forventninger til 2005

ECCO forventer for 2005 en fortsat positiv udvikling for koncernen.

Der vil i 2005 være særlig fokus på vækstmarkederne Østeuropa og Asien, fortsat øgning af markedsandele i Amerika og Vesteuropa, yderligere effektivisering samt generel vækst på alle ECCOs forretningsområder.

Indtjeningen forventes på basis af ovenstående at blive højere end i 2004.

ECCO forventer dermed fortsat at være på den rette vej mod sit 10-års mål om i 2013 at fordoble 2003-omsætning og -styksalg samt at realisere en overskudsgrad på 10% målt på resultatet efter skat.



ledelsens påtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2004 for ECCO Sko A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2004 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2004.

Den supplerende miljøredegørelse for ECCO Sko A/S giver et retvisende billede inden for rammerne af almindeligt anerkendte retningslinier herfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bredebro, den 9. marts 2005

Direktion

Dieter Kasprzak
Adm. direktør

Mikael Thinghuus
Viceadm. direktør

Jens Christian Meier
Koncernproduktionsdirektør

Søren Steffensen
Koncernsalgs- og retaildirektør

Bestyrelse

Hanni Toosbuy Kasprzak
Formand

Karsten Borch
Næstformand

Torsten Rasmussen

Michael Fiorini

Aage Andersen
Medarbejdervalgt

Bernd Scheelke
Medarbejdervalgt

Jakob Møller-Hansen
Medarbejdervalgt

Revisionspåtegning

Til aktionærene i ECCO Sko A/S

Vi har revideret årsrapporten for ECCO Sko A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2004, der aflægges efter årsregnskabsloven. Revisionen har ikke omfattet den supplerende miljøredegørelse, siderne 45 - 58, idet lovgivningen ikke stiller krav herom.

Selskabets ledelse har ansvaret for årsrapporten. Vort ansvar er på grundlag af vor revision at udtrykke en konklusion om årsrapporten, side 1 - 44.

Den udførte revision

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi tilrettelægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Revisionen omfatter stikprøvevis undersøgelse af information, der understøtter de i årsrapporten anførte beløb og oplysninger. Revisionen omfatter endvidere stillingtagen til den af ledelsen anvendte regnskabspraksis og til de væsentlige skøn, som ledelsen har udøvet, samt vurdering af

den samlede præsentation af årsrapporten. Det er vor opfattelse, at den udførte revision giver et tilstrækkeligt grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2004 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2004 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Bredebro, den 9. marts 2005

KPMG C. Jespersen
Statsautoriseret Revisionsinteressentskab

John Lesbo
statsaut. revisor

Kenn K. Karlsen
statsaut. revisor

anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsregnskabet og koncernregnskabet for 2004 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter ECCO Sko A/S samt dattervirksomheder, hvor ECCO Sko A/S har bestemmende indflydelse på virksomhedens drift. Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af reviderede regnskaber for ECCO Sko A/S og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, omarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen foretages eliminering af interne indtægter og udgifter, interne mellemværender samt gevinster ved samhandel mellem de konsoliderede virksomheder. Ved erhvervelser af dattervirksomheder opgøres andelen af den erhvervede virksomheds indre værdi efter koncernens regnskabspraksis. Afviger anskaffelsesprisen fra den indre værdi, fordeles forskelsbeløbet så vidt muligt på de aktiver og gældsposter eller hensættelser, der har en højere eller lavere værdi.

Udenlandske dattervirksomheders resultatopgørelse omregnes til gennemsnitskurser, og balancen omregnes efter balancedagens kurs. Kursdifferencer, der opstår ved omregning af de udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til kursen pr. 31. december, samt forskellen mellem dattervirksomheders nettoindtjening til gennemsnitskurser henholdsvis kursen pr. 31. december, posteres på egenkapitalen. I lighed med tidligere år måles ejendomme, maskiner, tekniske anlæg og inventar i produktionsdattervirksomhederne i Portugal, Indonesien, Thailand og Slovakiet til kostpris i danske kroner med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Valutakursomregning af tilgodehavender hos udenlandske dattervirksomheder, hvor tilgodehavender er en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, føres direkte på egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Ved opgørelse af koncernresultat og koncernegenkapital opgøres minoritetsinteressernes andel af dattervirksomhedens resultat og egenkapital særskilt.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning: Salget indtægtsføres ved varens afsendelse, og nettoomsætningen udgøres af de fakturerede beløb eksklusive merværdiafgift og med fradrag af returvarer, rabatter og dekorter.

Råvarer og hjælpematerialer: Råvarer og hjælpematerialer indeholder forbruget af råvarer og hjælpematerialer til egen produktion. I udgiften indgår tillige forbruget af handelsvarer.

Andre eksterne udgifter: Andre eksterne udgifter omfatter udgifter, der vedrører virksomhedens primære, ordinære aktivitet blandt andet til læster, stansejern, vedligeholdelse, leje af anlæg, lokaler, kontorholdsudgifter, salgsfremmende aktiviteter, honorarer m.v.

Personaleudgifter: Personaleudgifter omfatter vederlaget til arbejdstagere herunder udgifter til pensioner og social sikring.

Resultat i dattervirksomheder: Resultat i dattervirksomheder indeholder de forholdsmæssige andele af resultaterne før skat. Den forholdsmæssige andel af skat i virksomhederne medtages i posten "selskabsskat".

Urealiseret koncernintern avance: Urealiseret koncernintern avance omfatter den i koncernen urealiserede avance ved samhandel mellem de konsoliderede selskaber af varer og anlægsaktiver.

Selskabsskat: Den forventede skat af årets indkomst udgiftsføres i resultatopgørelsen tillige med årets forskydning i udskudt skat. Der er ikke afsat skat vedrørende kapitalandele i dattervirksomheder, idet kapitalandelene påtænkes ejet i mere end 3 år.

ECCO Sko A/S er sambeskattet med enkelte 100% ejede dattervirksomheder. Selskabsskat vedrørende de sambeskattede virksomheder fordeles mellem overskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

De sambeskattede virksomheder indgår i acontoskatteordningen. Beregnet tillæg, fradrag og godtgørelser vedrørende skattebetalingen indgår i årets skatteudgift.

Udskudt skat beregnes med 30% af forskellen mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på omsætnings- og anlægsaktiver. Endvidere indregnes skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud med den værdi, hvortil de forventes anvendt.

Såfremt der netto er tale om et skatteaktiv, indregnes et til de fremtidige skattebesparelser beregnet beløb, forudsat det er overvejende sandsynligt, at fradraget kan udnyttes ved modregning i fremtidige skattemæssige overskud.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver: Immaterielle anlægsaktiver optages til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over 5-10 år.

Udviklingsprojekter: Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og som vurderes at kunne markedsføres i form af nye produkter på et fremtidigt potentielt marked, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsomkostninger indregnes til kostpris under immaterielle anlægsaktiver og afskrives over den forventede brugstid, når kriterierne herfor er opfyldt.

Udviklingsomkostninger, som ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostning i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Patenter og varemærker: Omkostninger til registrering af nye patenter og varemærker indregnes og afskrives over patentets/varemærkets løbetid eller dets økonomiske levetid (5 år).

Vedligeholdelse af eksisterende patenter/varemærker udgiftsføres på afholdelsestidspunktet.

Koncerngoodwill: Koncerngoodwill opgøres på købstidspunktet som forskellen mellem kostprisen og den erhvervede virksomheds indre værdi opgjort efter koncernens regnskabsprincipper. Koncerngoodwill erhvervet fra og med 1. januar 2002 indregnes i balancen og afskrives lineært over den forventede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af indtjeningsforventningerne på de enkelte forretningsområder, dog maksimalt 20 år.

Ved anskaffelse af aktier i moderselskabet til en merpris over værdien opgjort efter indre værdis metode indregnes denne som et immaterielt aktiv og afskrives over samme periode som koncerngoodwill.

Materielle anlægsaktiver: Materielle anlægsaktiver optages til kostpris med tillæg af eventuel opskrivning og med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningerne foretages lineært over aktivernes forventede brugstid.

De forventede brugstider er:

· Bygninger	20 år
· Tekniske anlæg, maskiner, biler og inventar	5 år
· EDB software	3 år

Der foretages ikke afskrivninger på grunde og funktionærboliger. Aktiver med en kostpris under 10 t. kr. pr. enhed udgiftsføres i anskaffelsesåret. Investeringstilskud modregnes i de aktiver, der er grundlag for tilskuddene.

Såfremt opskrivning foretages på en aktivtype, foretages dette for alle aktiver indenfor denne gruppe af aktiver.

Finansielle anlægsaktiver: Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes efter indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital - opgjort på grundlag af koncernens regnskabsprincipper - med fradrag for urealiseret koncernintern fortjeneste.

Tilgodehavende udbytte i dattervirksomheder indregnes i balancen på det tidspunkt, hvor det vedtages på generalforsamlingen.

Udbytteudlodning fra moderselskab indregnes som en forpligtelse i regnskabet på det tidspunkt, hvor det vedtages på generalforsamlingen. Foreslået udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Varebeholdninger: Råvarer måles til anskaffelsespris beregnet på grundlag af de senest foretagne indkøb. Varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer måles til kalkuleret kostpris bestående af anskaffelsespris for råvarer og hjælpematerialer samt forarbejdningsomkostninger med tillæg af andel af indirekte produktionsomkostninger.

Handelsvarer værdiansættes til anskaffelsespris. For varer, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen henholdsvis anskaffelsesprisen, nedskrives til den lavere værdi.

Tilgodehavender: Tilgodehavender optages til amortiseret kostpris med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af forventede tab, opgjort efter individuel vurdering.

Værdipapirer: Værdipapirer ansættes til senest noterede børskurs.

Finansielle instrumenter: Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien på det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes på egenkapitalen under overført resultat. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra egenkapitalen ved realisation af det sikrede.

Egne aktier: Anskaffelsessummen for egne aktier føres direkte på selskabets egenkapital og indgår således ikke som aktiv i balancen.

Valutaomregning: Tilgodehavende og gæld i fremmed valuta omregnes til valutakurser ved årets udgang.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil ske.

Pengestrømsanalyse

Pengestrømsanalysen viser koncernens pengestrøm for året samt den likviditetsmæssige stilling ved årets begyndelse og udgang. Pengestrømmen relaterer sig til 3 hovedområder: Drift, investeringer og finansiering. Likvider i pengestrømsanalysen omfatter likvide beholdninger og værdipapirer optaget under omsætningsaktiver.

I talopstillinger anvendes parentes om negative resultater og fradragposter.

SHOES | DESIGNED TO MOVE YOU



ecco[®]



Resultatopgørelse for 2004

	Koncern		Moderselskab	
	2004	2003	2004	2003
Note t.kr.				
1 Nettoomsætning	3.393.693	3.168.930	2.314.365	2.181.919
Ændring af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	(81.957)	(137.046)	(97.395)	(145.792)
Udgifter til råvarer og hjælpematerialer	(1.346.339)	(1.201.345)	(1.671.913)	(1.587.592)
Andre eksterne udgifter	(713.786)	(707.046)	(253.267)	(294.239)
2 Personaleudgifter	(803.639)	(753.198)	(222.238)	(220.772)
5,6 Afskrivninger	(180.937)	(188.657)	(56.046)	(57.105)
Resultat før finansielle poster m.m.	267.035	181.638	13.506	(123.581)
3 Finansieringsindtægter	32.256	34.274	8.064	26.863
Finansieringsudgifter	(92.850)	(95.668)	(36.260)	(58.032)
Resultat i dattervirksomheder	-	-	198.465	131.034
Koncernintern avance	-	-	5.146	131.087
Resultat før skat	206.441	120.244	188.921	107.371
4 Selskabsskat	(42.883)	(49.264)	(38.260)	(45.583)
Koncernresultat	163.558	70.980	150.661	61.788
11 Minoritetsinteressernes andel	(12.897)	(9.192)	-	-
Årets resultat	150.661	61.788	150.661	61.788
der fordeles således:				
Opskrivningshenlæggelse for ikke uddelt overskud i dattervirksomheder			120.720	47.249
Overført overskud			(59)	(8.461)
Foreslået udbytte			30.000	23.000
			150.661	61.788

balance pr. 31. december 2004

Aktiver	Koncern		Moderselskab	
	2004	2003	2004	2003
Note t.kr.				
ANLÆGSAKTIVER:				
Immaterielle rettigheder m.m.	51.856	49.564	9.018	6.676
5 Immaterielle anlægsaktiver i alt	51.856	49.564	9.018	6.676
Grunde og bygninger	468.069	444.743	126.132	136.384
Tekniske anlæg og maskiner	209.456	207.805	15.175	24.248
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	222.114	229.200	83.376	88.254
Materielle anlægsaktiver under opførelse	48.766	40.268	18.742	12.911
6 Materielle anlægsaktiver i alt	948.405	922.016	243.425	261.797
7,8 Kapitalandele i dattervirksomheder	-	-	912.060	694.830
8 Tilgodehavende hos dattervirksomheder	-	-	82.691	85.987
9 Udskudt skat	112.336	101.867	95.996	89.296
Finansielle anlægsaktiver i alt	112.336	101.867	1.090.747	870.113
ANLÆGSAKTIVER I ALT	1.112.597	1.073.447	1.343.190	1.138.586
OMSÆTNINGSAKTIVER:				
Råvarer og hjælpematerialer	171.520	134.636	5.887	6.975
Varer under fremstilling	59.064	56.208	91	-
Fremstillede færdig- og handelsvarer	659.472	741.450	350.864	448.350
Varebeholdning i alt	890.056	932.294	356.842	455.325
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	416.659	373.894	60.905	71.388
Tilgodehavende hos dattervirksomheder	-	-	322.128	262.878
Andre tilgodehavender	125.548	70.484	42.022	21.669
Periodeafgrænsningsposter	52.286	49.374	9.586	5.690
Tilgodehavender i alt	594.493	493.752	434.641	361.625
Værdipapirer	3.608	11.751	146	10.186
Likvide beholdninger	344.425	276.512	23.397	44.749
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	1.832.582	1.714.309	815.026	871.885
AKTIVER I ALT	2.945.179	2.787.756	2.158.216	2.010.471

Balance pr. 31. december 2004

Passiver	Koncern		Moderselskab	
	2004	2003	2004	2003
Note t.kr.				
Selskabskapital	5.500	5.500	5.500	5.500
Opskrivningshænlæggelser	-	-	467.902	381.529
Overført overskud	1.028.526	945.516	560.624	563.987
10 Egenkapital i alt	1.034.026	951.016	1.034.026	951.016
11 Minoritetsinteresser	44.338	24.102	-	-
Hensatte forpligtelser	12.539	7.155	-	-
Kreditinstitutter	954.107	895.735	648.366	570.245
12 Langfristet gæld i alt	954.107	895.735	648.366	570.245
Kortfristet del af langfristet gæld	126.176	108.835	64.831	94.454
Kreditinstitutter	422.940	484.380	216.565	221.927
Leverandører af varer og tjenesteydelser	131.102	152.577	39.387	31.075
Gæld til dattervirksomheder	-	-	80.787	70.206
4 Selskabsskat	21.417	1.380	6.771	2.910
Anden gæld	153.253	116.026	25.853	21.779
Periodeafgrænsningsposter	45.281	46.550	41.630	46.859
Kortfristet gæld i alt	900.169	909.748	475.824	489.210
Gæld i alt	1.854.276	1.805.483	1.124.190	1.059.455
PASSIVER I ALT	2.945.179	2.787.756	2.158.216	2.010.471

13 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

14 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

15 Nærtstående parter

Pengestrømsanalyse for koncernen for 2004

	2004	2003
t.kr.		
Driftens likviditetsvirkning		
Resultat før skat	206.441	120.244
Regulering for ikke-likvide driftsposter:		
Afskrivninger	180.937	188.657
Kursreguleringer	(42.456)	(43.735)
Selskabsskatter	(42.883)	(49.264)
(Stigning)/fald i varebeholdninger	42.238	94.519
(Stigning)/fald i tilgodehavender	(100.741)	109.209
Stigning/(fald) i kreditorer	(21.475)	(22.709)
Stigning/(fald) i anden gæld	55.997	(39.208)
Stigning/(fald) hensatte forpligtelser	5.384	(9.756)
(Stigning)/fald i udskudt skat	(10.469)	(11.579)
	272.973	336.378
Likviditetsvirkning fra investeringsaktiviteter		
Investeringer i anlægsaktiver:		
Immaterielle anlægsaktiver	(12.323)	(15.331)
Materielle anlægsaktiver	(200.488)	(213.220)
	(212.811)	(228.551)
Likviditetsvirkning fra finansieringsaktiviteter		
Minoritetsinteresser	8.335	(5.585)
(Afdrag på)/optagelse af langfristet gæld	58.372	(64.946)
Optagelse af/(fald) i kortfristet gæld	(44.099)	19.723
Udloddet udbytte	(23.000)	(23.000)
	(392)	(73.808)
Årets pengestrøm fra drift, investering og finansiering	59.770	34.019
Likvide beholdninger m.m., primo	288.263	254.244
Likvide beholdninger m.m., ultimo	348.033	288.263
der kan specificeres således:		
Værdipapirer	3.608	11.751
Likvide beholdninger	344.425	276.512
	348.033	288.263



Noter til koncern- og årsregnskab

1 Segmentoplysning

	Koncern	
	2004	2003
t.kr.		
Segmentoplysninger		
Sko & tilbehør	3.132.004	2.872.171
Andet	261.689	296.759
I alt koncernsalg	3.393.693	3.168.930
Nettoomsætning sko & tilbehør		
Vesteuropa	1.745.262	1.609.929
Østeuropa	342.427	295.455
Americas	855.024	795.511
Asien/Pacific	175.368	144.736
Mellemøsten/Afrika	13.923	26.540
I alt sko & tilbehør	3.132.004	2.872.171

2 Personaleudgifter samt ledelses- og medarbejderforhold

	Koncern		Moderselskab	
	2004	2003	2004	2003
t.kr.				
Lønninger	723.127	682.468	209.572	208.411
Pensioner	27.230	19.306	11.115	10.766
Andre udgifter til social sikring	53.282	51.424	1.551	1.595
Personaleudgifter	803.639	753.198	222.238	220.772
Gennemsnitligt antal medarbejdere	9.682	9.000	593	683
Antal medarbejdere ultimo året	9.657	9.388	553	652
Vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	-	-	9.491	7.863
Bestyrelse	-	-	321	271

Noter til koncern- og årsregnskab

3 Finansieringsindtægter

	Moderselskab	
	2004	2003
t.kr.		
I moderselskabet indgår renteindtægter fra dattervirksomheder med	9.360	8.614

4 Selskabsskat

	Koncern		Moderselskab	
	Udgift 2004	Gæld 2004	Udgift 2004	Gæld 2004
t.kr.				
Skyldig selskabsskat pr. 1. januar	-	1.380	-	2.910
Betalt skat i 2004	-	(1.380)	-	(2.234)
Regulering vedrørende tidligere år	(3.408)	(676)	(3.408)	(676)
Beregnet skat for 2004	56.760	56.760	9.468	9.468
heraf betalt	-	(34.667)	-	(2.697)
Skat i dattervirksomheder	-	-	37.924	-
Årets regulering af udskudt skat	(10.469)	-	(5.724)	-
	42.883	21.417	38.260	6.771

5 Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern		Moderselskab	
t.kr.				
Anskaffelsessum pr. 1. januar	89.105		14.774	
Valutakursregulering	(743)		-	
Overførsel	(1.140)		-	
Tilgang ved køb af selskab	241		-	
Årets tilgang	16.800		3.962	
Årets afgang	(5.073)		-	
Anskaffelsessum pr. 31. december	99.190		18.736	
Afskrivninger pr. 1. januar	39.541		8.098	
Valutakursregulering	(235)		-	
Overførsel	201		-	
Tilgang ved køb af selskab	-		-	
Årets afskrivninger	9.522		1.763	
Afskrivninger på afhændede aktiver	(1.695)		(143)	
Afskrivninger pr. 31. december	47.334		9.718	
Bogført værdi pr. 31. december	51.856		9.018	
Afskrives over	5-10 år		5-10 år	

Noter til koncern- og årsregnskab

6 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmat. og inventar	Mat. anlægsaktiver u. opførelse
KONCERN				
Anskaffelsessum pr. 1. januar	628.598	647.233	665.591	40.268
Valutakursregulering	(195)	(68)	(3.804)	(410)
Overførsel	10.023	-	(8.883)	-
Tilgang ved køb af selskab	-	-	2.488	-
Årets tilgang	45.549	67.327	88.040	19.260
Årets afgang	(1.245)	(17.111)	(33.714)	(10.352)
Anskaffelsessum pr. 31. december	682.730	697.381	709.718	48.766
Opskrivninger	-	-	-	-
Afskrivningsgrundlag pr. 31. december	682.730	697.381	709.718	48.766
Afskrivninger pr. 1. januar	183.855	439.428	436.391	-
Valutakursregulering	(204)	(30)	(1.559)	-
Overførsel	2.875	-	(3.076)	-
Tilgang ved køb af selskab	-	-	788	-
Årets afskrivninger	28.783	63.561	79.071	-
Afskrivninger på afhændede aktiver	(648)	(15.034)	(24.011)	-
Samlede afskrivninger pr. 31. december	214.661	487.925	487.604	0
Bogført værdi pr. 31. december	468.069	209.456	222.114	48.766
MODERSELSKAB				
Anskaffelsessum pr. 1. januar	227.039	96.779	206.146	12.911
Årets tilgang	2.498	1.702	33.260	10.064
Årets afgang	(1.024)	(2.895)	(15.498)	(4.233)
Anskaffelsessum pr. 31. december	228.513	95.586	223.908	18.742
Opskrivninger	-	-	-	-
Afskrivningsgrundlag pr. 31. december	228.513	95.586	223.908	18.742
Afskrivninger pr. 1. januar	90.655	72.531	117.892	-
Årets afskrivninger	11.749	10.630	31.904	-
Afskrivninger på afhændede aktiver	(23)	(2.750)	(9.264)	-
Samlede afskrivninger pr. 31. december	102.381	80.411	140.532	0
Bogført værdi pr. 31. december	126.132	15.175	83.376	18.742
Afskrives over	20 år	5 år	3-5 år	

(Ejendomsværdi pr. 1. januar 2004 for moderselskabets ejendomme ekskl. nytilgang udgør kontant t.kr. 180.880).

Noter til koncern- og årsregnskab

7 Kapitalandele i dattervirksomheder

	Ejerandel	Selskabskapital
ECCO (Thailand) Co., Ltd.	95%	200.000 t.THB
ECCO Slovakia, a.s.	94,78%	230.000 t.SKK
Ecco'let (Portugal) Fábrica de Sapatos, Lda.	100%	2.770 t.EUR
P.T. ECCO Indonesia	100%	43.976.000 t.IDR
ECCO China Holding (Singapore) Pte. Ltd.	80%	12.000 t.USD
ECCO (Xiamen) Co. Ltd.	80%	5.000 t.USD
ECCO Shoe (Xiamen) Co. Ltd. (hvilende)	80%	315 t.USD
ECCO Tannery Holding (Singapore) Pte. Ltd. (hvilende)	100%	1.100 t.USD
ECCO Tannery (Xiamen) Co. Ltd. (hvilende)	100%	1.000 t.USD
ECCO Tannery (Thailand) Co. Ltd.	100%	185.000 t.THB
ECCO Tannery (Holland) B.V.	100%	1.000 t.EUR
ECCO Leather B.V. (Holland)	100%	400 t.EUR
ECCO Accessories Ltd. (UK) (hvilende)	100%	100 t.GBP
ECCO Asia Limited (Hong Kong)	100%	10.000 t.HKD
ECCO Belgium N.V.	100%	360 t.EUR
ECCO Benelux B.V. (Holland)	55%	23 t.EUR
ECCO Boty Ceska republika s.r.o. (Tjekkiet)	100%	65.000 t.CZK
ECCO Exportadora Ltda (Brasilien) (hvilende)	100%	48 t.BRL
ECCO France Diffusion S.a.r.l.	100%	8 t.EUR
ECCO India Trading Private Limited	100%	1.000 t.IDR
ECCO Norge A/S	100%	15.000 t.NOK
ECCO (Portugal) Sales-Comercilização de Sapatos, Lda.	100%	800 t.EUR
ECCO Retail A/S (Danmark)	100%	1.000 t.DKK
ECCO Retail LLC (USA)	100%	300 t.USD
ECCO Scarpe Italia S.r.l. (Italien)	100%	150 t.EUR
ECCO Schuhe GmbH (Tyskland)	100%	1.790 t.EUR
ECCO Schuhe Schweiz GmbH	100%	170 t.CHF
ECCO Shoes (NZ) Limited (New Zealand)	100%	100 t.NZD
ECCO Shoes Canada, Inc.	100%	6.502 t.CAD
ECCO Shoes Hong Kong Ltd.	100%	1.000 t.HKD
ECCO Shoes International Ltd (Schweiz)	100%	2.250 t.CHF
ECCO Shoes Pacific Pty. Ltd. (Australien)	100%	250 t.AUD
ECCO Shoes Poland Sp. zo.o. (Polen)	100%	2.250 t.PLN
ECCO Shoes UK Limited	100%	4.000 t.GBP
ECCO Singapore Pte. Ltd.	100%	10 t.SGD
ECCO Shoes Iberica, S.L. (Spanien)	100%	4 t.EUR
ECCO Sverige AB	100%	1.000 t.SEK
ECCO Trading GmbH (Østrig)	100%	400 t.EUR
ECCO USA, Inc.	100%	7.500 t.USD
ECCO Wholesale Limited (UK) (hvilende)	100%	1.200 t.GBP
Eccolet Portugal ApS (Danmark)	100%	200 t.DKK
Oy ECCO-Suomi Ab (Finland)	100%	102 t.EUR
Salgsselskabet ECCO Danmark A/S	100%	1.000 t.DKK

Noter til koncern- og årsregnskab

8 Finansielle anlægsaktiver, dattervirksomheder

	Kapitalandele i dattervirksomheder		Tilgodehavende hos dattervirksomheder	
	2004	2003	2004	2003
t.kr.				
Anskaffelsessum pr. 1. januar	425.695	360.923	85.987	152.629
Årets tilgang	125.714	64.772	1.892	6.902
Årets afgang	-	-	(5.188)	(73.544)
Anskaffelsessum pr. 31. december	551.409	425.695	82.691	85.987
Opskrivninger pr. 1. januar	381.478	371.175	-	-
Valutakursregulering af udenlandske dattervirksomheder	(34.347)	(36.947)	-	-
Årets resultat efter skat i dattervirksomheder	155.210	94.960	-	-
Udloddet udbytte	(34.490)	(47.710)	-	-
Årets nettoopskrivning	86.373	10.303	-	-
Opskrivninger pr. 31. december	467.851	381.478	0	0
Koncerninterne avancer	(107.200)	(112.343)	-	-
Bogført værdi pr. 31. december	912.060	694.830	82.691	85.987

9 Udskudt skat

	Koncern		Moterselskab	
	2004	2003	2004	2003
t.kr.				
Udskudt skat omfatter:				
Varelager, urealiserede interne avancer	31.739	33.703	31.739	33.703
Skattemæssige underskud	84.982	85.304	82.425	77.688
Øvrige aktiver	(4.385)	(17.140)	(18.168)	(22.095)
Indregnet ultimo	112.336	101.867	95.996	89.296
Indregnet primo	(101.867)	(90.288)	(89.296)	(71.628)
Regulering i alt	10.469	11.579	6.700	17.668
Heraf reguleret over egenkapitalen	975	3.724	975	3.724

Noter til koncern- og årsregnskab

10 Egenkapital

	Koncern		Moderselskab	
	2004	2003	2004	2003
t.kr.				
Aktiekapitalen består af: 112 stk. aktier (i beløb fra kr. 500 til kr. 1.658.200)				
Aktiekapital i alt	5.500	5.500	5.500	5.500
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode				
Reserve for nettoopskrivning 1. januar	-	-	381.529	371.227
Årets nettoopskrivning	-	-	86.373	10.302
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode 31. december	-	-	467.902	381.529
Opskrivninger, ejendomme 1. januar	-	-	-	-
Årets reguleringer	-	-	-	-
Opskrivninger, ejendomme 31. december	-	-	-	-
Opskrivninger i alt	0	0	467.902	381.529
Overført tidligere år/tilbageført opskrivning	945.516	952.660	563.987	581.433
Foreslået udbytte for regnskabsåret	30.000	23.000	30.000	23.000
Udbetalt udbytte	(23.000)	(23.000)	(23.000)	(23.000)
Kursregulering til ultimokurs	(34.347)	(36.947)	-	-
Kursregulering af ansvarlig lånekapital i datterselskaber	(2.275)	(8.651)	(2.275)	(8.651)
Overført af årets resultat	120.661	38.788	(59)	(8.461)
Regulering vedr. valutasikring af fremtidigt salg	(8.029)	(334)	(8.029)	(334)
Overført resultat i alt	1.028.526	945.516	560.624	563.987
Egenkapital i alt	1.034.026	951.016	1.034.026	951.016

Beholdningen af egne aktier udgør nominelt 550 t.kr., der i 1989 er anskaffet til 6.875 t.kr. Beholdningen af egne aktier er optaget til 0 kr.

Noter til koncern- og årsregnskab

11 Minoritetsinteresser

	Koncern	
	2004	2003
t.kr.		
Minoritetsinteresser pr. 1. januar	24.102	20.502
Årets tilgang	14.045	-
Årets afgang	(5.711)	(5.585)
Andel af årets resultat	12.897	9.192
Valutakursregulering	(995)	(7)
Minoritetsinteresser pr. 31. december	44.338	24.102

som kan opdeles således:

Minoritetsinteresser vedr. ECCO (Thailand) Co., Ltd.	4.695	3.187
Minoritetsinteresser vedr. ECCO Shoes Pacific Pty. Ltd.	-	768
Minoritetsinteresser vedr. ECCO Benelux B.V.	19.881	15.381
Minoritetsinteresser vedr. ECCO Shoes (NZ) Limited	-	115
Minoritetsinteresser vedr. ECCO Slovakia, a.s.	6.640	4.651
Minoritetsinteresser vedr. ECCO China Holding (Singapore) Pte. Ltd.	13.122	-

12 Langfristet gæld

	Koncern		Moderselskab	
	2004	2003	2004	2003
t.kr.				
Af langfristet gæld forfalder til betaling mere end 5 år efter regnskabsårets udløb	127.227	244.123	119.888	235.341

Noter til koncern- og årsregnskab

13 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

	Koncern		Moderselskab	
	2004	2003	2004	2003
t.kr.				
EVENTUALFORPLIGTELSE				
Leje- og leasingforpligtelser	411.389	352.191	20.444	30.233
Kaution og støtteerklæringer overfor personale	864	1.235	864	864
Garantier overfor leverandører	16.768	34.244	10.364	25.595
Retssager	5.088	6.940	5.088	5.093
Sponsorater	10.115	5.087	10.115	4.887
SIKKERHEDSSTILLELSE				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for koncernens kreditinstitutter og anden langfristet gæld:				
Ejerpantebreve i materielle anlægsaktiver	174.084	180.068	80.000	80.000
Garanti for importtold	28.582	30.242	-	-

14 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	Koncern		Moderselskab	
	2004	2003	2004	2003
t.kr.				
Samlet honorar til generalforsamlingsvalgt revisor:				
KPMG	4.899	5.093	939	1.117
Andre	307	347	-	28
	5.206	5.440	939	1.145
Heraf honorar for andre ydelser end revision:				
KPMG	1.459	1.789	409	600
Andre	-	28	-	28
	1.459	1.817	409	628

Noter til koncern- og årsregnskab

15 Nærtstående parter

ECCO Sko A/S har følgende nærtstående part med bestemmende indflydelse:

ECCO HOLDING A/S

Prilen 13, Rømø

Der har ikke været væsentlige transaktioner med moderselskabet udover udloddet udbytte.

ECCO Sko A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets aktionærkreds, bestyrelse og direktion samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

ECCO Sko A/S har samhandel på sædvanlige markedsvilkår med selskaber, hvori samme personkreds har bestemmende indflydelse.

I selskabets fortegnelse efter aktieselskabslovens §28b over aktionærer med mere end 5% af stemmerettighederne eller mere end 5% af aktiekapitalens pålydende er optaget:

- ECCO HOLDING A/S, Rømø. (Moderselskabet)

miljøredegørelse 2004



ECCO & miljøet

ECCO har miljøhensyn højt på dagsordenen, når det gælder udvikling og produktion.

Der fokuseres både på optimering af de anvendte produktionsmetoder og på udvikling af nye og mere miljøvenlige metoder.

Medarbejderne engageres i miljø- og arbejdsmiljøarbejdet, og det påhviler den enkelte at tage ansvar for og gøre en aktiv indsats for fortsat forbedring af miljø og arbejdsmiljø.

Dette fokus afspejles også i Koncernens interne kursus "Fra ko til sko", hvor ECCOs initiativer på miljø- og arbejdsmiljøområdet præsenteres – med livlig og konstruktiv debat til følge. Her fødes mange idéer til det videre arbejde, da medarbejderne sidder inde med mange relevante erfaringer

ECCO Koncernen og uønskede kemiske stoffer

I ECCO Koncernen anvendes et minimum af uønskede kemiske stoffer. Kriterier for disse stoffer er blandt andet baseret på den internationalt anerkendte SG-liste for sko. SG er forkortelsen for det tyske "SchadstoffGeprüft" (på dansk: testet for skadelige/giftige stoffer). SG-listen indeholder grænseværdier for de uønskede kemiske stoffer, der er tilladt i læderprodukter. Denne liste er baseret på opdateret viden angående kemiske stoffers effekt på mennesker og dyr.

SG-listen udgives af det anerkendte tyske testinstitut TÜV Produkt und Umwelt GmbH, Rheinland i samarbejde med Institut Fresius GmbH og Prüf- und Forschungsinstitut Pirmasens. Disse institutter vurderer konstant effekten af forskellige stoffer, som anvendes i industrien. SG-listen er generelt langt mere detaljeret og restriktiv end lovgivningen i de lande, hvor ECCO markedsfører sine produkter. Ikke desto mindre har ECCO valgt at udvide listen med uønskede kemiske stoffer, som ECCO finder kritiske. Dette fremgår af tillægget "ECCO Supplement to the SG-list". Begge lister er tilgængelige på www.ecco.com/environment.

Ressourceforbrug

Til fremstillingen af ECCOs sko anvendes forskellige ressourcer i form af energi og vand, samt råvarer og komponenter. Der er i en årrække arbejdet målrettet på at nedbringe dette forbrug af ressourcer til fremstillingen af sko. Dette er blandt andet gjort ved løbende at sikre, at de bedst mulige fremstillingsteknologier anvendes samt ved at sikre, at det anvendte produktionsudstyr på alle ECCOs garverier og fabrikker er vel-fungerende og vedligeholdt.

Det er kun garverierne, der bidrager med egentligt proces-spildevand, mens spildevandet fra skofabrikkerne i overvejende grad er husholdningsspildevand. På alle garverier er der bygget moderne rensningsanlæg til behandling af garverispildevandet. Dermed sikrer ECCO, at spildevandet renses i en sådan grad, at det ikke alene overholder lokale udledningskrav, men også lever op til, hvad der svarer til den bedst tilgængelige teknologi (Best Available Technology - BAT) for garverier.

Den væsentligste påvirkning af miljøet fra skofabrikkerne er forbrug af energi og generering af affald.

Den årlige interne miljøaudit sætter fokus på disse forhold. Et andet centralt emne på disse audits er udveksling af erfaringer mellem produktionsenhederne.

Gennem en række initiativer, hvor nogle eksempler er præsenteret i det følgende, vil ECCO sikre en fortsat og målrettet indsats for at sikre den bedst mulige miljøpræstation for koncernen.

Bagerst i denne miljøredegørelse findes opgørelser fra ECCO-enheder, hvor oplysninger og nøgletal for alle ECCOs garverier og skofabrikker er medtaget for de seneste fem år.

Disse tal registreres løbende for at forhindre afvigelser og unødvendig miljøbelastning. For de enkelte garverier og fabrikker adskiller forbruget af ressourcer i 2004 sig ikke væsentligt fra de foregående år.

MILJØFORHOLD I ECCO KONCERNEN

Miljøforhold betragtes af ECCO som den påvirkning, der sker af mennesker og eksternt miljø som følge af fremstillingen, brugen og bortskaffelsen af ECCOs produkter.

Ved eksterne miljøforhold forstås:

- Påvirkningen af nære og fjerne omgivelser (jord, vand og luft f.eks. i form af affald, spildevand og emission).

Ved interne miljøforhold forstås:

- Påvirkningen af de medarbejdere, der fremstiller produkterne (arbejdsmiljømæssige forhold i form af fysiske, kemiske, biologiske, ergonomiske, medarbejderforhold og -rettigheder samt sociale påvirkninger).



ECCO KONCERNENS POLITIK FOR MILJØ OG ARBEJDSMILJØ

Eksternt miljø

Det er ECCOs målsætning at være blandt de førende i vores branche indenfor miljøområdet. ECCO søger at opnå denne målsætning gennem en bæredygtig udvikling af hele virksomheden og en hensigtsmæssig udvikling og fremstilling af vores produkter. Det er ECCOs målsætning aktivt at minimere miljøbelastningen fra alle virksomhedens aktiviteter. Dette gøres ved at udnytte råvarer og energi optimalt samt ved at tage hensyn til såvel eksternt miljø som arbejdsmiljø i valget af råvarer, fremstillingsmetoder og færdige produkter.

Med hensyn til skoens miljøegnethed er det ECCOs målsætning at fremstille miljørigtige produkter. Vi stiller derfor strenge krav til vores produkter og til vores underleverandører. Alle råvarer og komponenter skal eksempelvis opfylde de internationalt anerkendte krav angående uønskede stoffer og fysiske krav opstillet henholdsvis i SG-listen og af SATRA.

For at sikre en bæredygtig udvikling af virksomheden skal enhver ECCO-enhed:

- Udvikle yderligere miljøvenlige produkter.
- Sikre det mindst mulige ressourceforbrug.
- Sikre den mindst mulige affaldsmængde.

Ved tests eller ved audits hos leverandører vil ECCO sikre, at alle råvarer og komponenter opfylder vores krav. Ved valg af produkter og leverandører er miljøparametre et afgørende udvælgelseskriterium. Samtidig vil ECCO konstant samarbejde med sine leverandører for at udvikle stadigt mere miljøvenlige produkter og fremstillingsmetoder.

Arbejdsmiljø

Da ECCOs vigtigste ressource er medarbejderne, tilstræber ECCO at være blandt de førende i vores branche indenfor arbejdsmiljøområdet. Det er ECCOs målsætning at skabe et godt og sundt arbejdsmiljø for alle medarbejdere. Dette gøres ved aktivt at forebygge arbejdsulykker og minimere arbejdsmiljøbelastningen for alle medarbejdere.

For at sikre en bæredygtig udvikling af arbejdsmiljøet skal enhver ECCO-enhed:

- Sikre den mindst mulige arbejdsmiljøbelastning for den enkelte medarbejder.
- Tilstræbe forebyggelse af enhver arbejdsulykke.
- Sikre medarbejdernes trivsel på arbejdspladsen.
- Anvende medarbejdernes ressourcer på den for alle parter mest hensigtsmæssige måde.
- Etablere en eller flere organisationer til at varetage sikkerheds- og sundhedsarbejdet.

ECCO vil åbent samarbejde med myndighederne og til enhver tid opfylde lovgivningens miljø- og arbejdsmiljøkrav.

ECCO vil årligt revurdere ECCOs Koncernens politik for miljø og arbejdsmiljø og i nødvendigt omfang opstille nye målsætninger for herigennem at sikre, at politikken er tilstrækkelig til at indfri ECCOs målsætning på miljø- og arbejdsmiljøområdet.



Projekt ECCOTAN

Ressourcebesparelse i garveriprocesserne

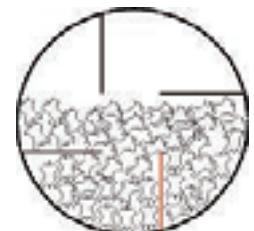
ECCOs Forsknings- og Udviklingscenter for garveridivisionen ligger på garveriet i Holland. Dette center har en unik rolle i udviklingen og innovationen for alle ECCOs tre garverier – også i form af at reducere den miljømæssige påvirkning af garveriprocesserne.

Garveriprocessen bruger både energi og vand, og det har derfor stor betydning for en virksomhed som ECCO at kunne udvikle ny teknologi, som nedbringer anvendelsen af disse ressourcer.

I begyndelsen af 2004 blev to nye tromler installeret på ECCOs garveri i Holland – én til den såkaldte kalkningsproces og én til selve garveriprocessen. De nye tromler er i løbet af året blevet testet, og omfattende undersøgelser er gennemført på garveriet i Holland med henblik på at finde og dokumentere energi- og vandbesparelser i forhold til de eksisterende tromler.

Hvorfor skulle disse nye tromler bruge mindre energi og vand? Svaret på dette spørgsmål kan findes inden

i tromlerne. Se figuren, hvor de eksisterende tromler er skitseret til venstre og de nye til højre:



I de eksisterende tromler er der indvendigt installeret korte, kegleformede træstykker, som samler én eller to råhuder op, når tromlen roterer.

I den nye tromle er der installeret fire "vinger". En vinge er en plade på tromlens inderside. Ved hver rotation løfter og bearbejder vingerne store dele af tromlens indhold.

Når de to teknikker sammenlignes, kan det konstateres, at de nye tromler kan operere med en lavere omdrejningshastighed og med et væsentligt lavere vandforbrug i forhold til de gamle.

Disse resultater opnås samtidig med, at garveriprocessen gennemføres med uændret høj kvalitet.

De foreløbige resultater for dette tre-årige projekt, der slutter i 2006, er meget lovende. Udover de ressourcebesparende initiativer, som er beskrevet her, fokuseres i projektets næste faser også på for eksempel genbrug af krom og garveriaffalds biogas-potentiale.



ECCOTAN (Eco-friendly tanning at ECCO Tannery Holland B.V.)

Et tre-årigt projekt støttet gennem EU programmet LIFE, der fokuserer på reduktion af energiforbrug og affald samt energiproduktion af affald.

Resultaterne fra projektet taler sit tydelige sprog:

	Kalkning (gammel tromle)	Kalkning (ny tromle)	Garvning (gammel tromle)	Garvning (ny tromle)
Tromlens størrelse (m)	4,00x4,50	4,20x3,70	3,65x3,80	4,20x3,70
Kapacitet (tons)	12	16,3	9	13
Maskinkapacitet (kW)	55	18,5	55	18,5

Energiforbrug:

	Gammel tromle (kWh/tons råhuder)	Ny tromle (kWh/tons råhuder)	Reduktion
Kalkning	6,6	6,4	3 %
Garvning	57,2	22,4	61 %
Total reduktion:			55 %

Vandforbrug:

	Gammel tromle (m ³ /tons råhuder)	Ny tromle (m ³ /tons råhuder)	Reduktion
Kalkning	4,8	3,2	33 %
Garvning	8,5	5,5	35 %
Total reduktion:			34 %

Energibesparelser gav resultater

Skofabrikken i Thailand har siden 2000 deltaget i energibesparende projekter. Resultaterne har været meget positive – både miljømæssigt og økonomisk. Resultaterne er summeret her:

Parameter	Besparelser (kWh)	Besparelser (Euro pr. år)
2001:	390.108	19.505
<ul style="list-style-type: none">- Reducere varmegenerator på fikseremaskine- Lukke for kølevand efter arbejdstids ophør- Udskifte luftkompressor på kappeformemaskine- Afbalancere elektrofase- Reparere utætheder og udskifte luftkompressor- Fjerne lysstofrør fra unødvendige arbejdsområder		
2002:	165.048	8.252
<ul style="list-style-type: none">- Projekt normal lampe til reflektorlampe- Afbalancere elektrofase- Reducere størrelse på varmeramme- Reparere utætheder- Ændre varmelegeme på prægemaskine- Slukke for lysvifte og luftkompressor i frokostpausen		
2003:	972.161	48.608
<ul style="list-style-type: none">- Projekt reparation af utætheder ved hovedledning- Afdække isolator ved dampmaskine og fikseremaskine- Slukke for luftpumpe og lokalt ventilationssystem efter arbejdstids ophør- Lukke luftpumpe fra overgangsluftslange på Desma- Vedligeholde klimaanlæg (88 enheder)- Slukke for isolator på varmemaskine- Forbedre belysningsystem for at reducere natbelysning		
2004:	684.280	36.150
<ul style="list-style-type: none">- Afdække isolator på fikseremaskine- Afdække isolator på højtryksdampmaskine- Repare utætheder på maskiner og hovedluftledninger- Ændre udstødningsafbryder til ledforbinding med poleremaskine- Afdække isolator på søjlemaskine- Vedligehold af klimaanlæg (100 sæt)- Lukke lokalt ventilationssystem og kølevand efter arbejdstids ophør- Indstille sensorer på aktiveret maskine- Afbalancere elektrofase i uddannelses- og skohal- Udskifte kondensatorenhed på hal 3- Fjerne elektrisk blæser fra unødvendige arbejdsområder- Gå over til at bruge ballast med lille svind (109 sæt)- Indstille variabel hastighed på lokal ventilationsmotor i finishafd.- Fjerne halogenlampe fra unødvendige arbejdsområder	<ul style="list-style-type: none">22.07550.820209.99328.6412.94331.23629.8065.14814.69332.53826.12419.314173.12737.822	<ul style="list-style-type: none">1.1702.69310.9801.5181562.1851.5802575851.7251.2581.0239.1761.844

I samarbejde med Energy Research Institute, Chulaongkorn University i Thailand gennemførte ECCO Thailand Energy Conservation Committee fra august 2003 til marts 2004 et energibesparende projekt. Dette resulterede – udover de konkrete besparelser – i en pris fra det thailandske energiministerium.

Energibesparende initiativer i Portugal

På skofabrikken i Portugal er der gennem de seneste år arbejdet intensivt med energibesparende foranstaltninger – og med løbende forbedringer til følge.

Et fire-årigt projekt i perioden 2000-2004 gav følgende resultater:

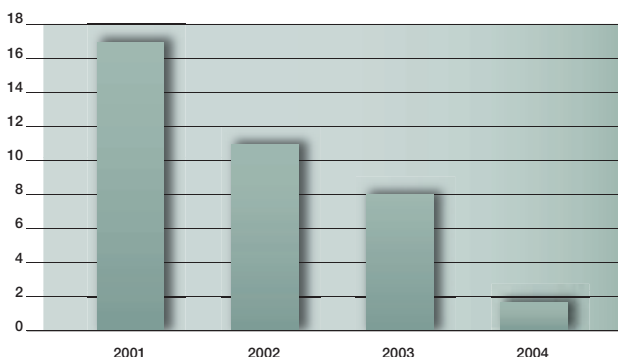
Parameter	Besparelser (EP* kg)	Besparelser (Euro)	Invistering (Euro)	Tilbagebetalingstid (År)
Udstyr for midlertidig nedlukning af drift og besparelser på lys	29.205	6.170	12.470	2,0
Isolering af rør til varmtvandsbeholder	6.017	1.620	1.745	1,1
Ændring fra brændstof til naturgas	60.047	4.580	17.460	3,8
Optimere trykluft i produktionen	100.905	18.030	9.975	0,6
Total	196.175	30.400	41.650	-

*EP: Deselekvivalenter

Det er besluttet at følge projektet op af et nyt projekt for de næste fire år.

Det går den rigtige vej...

Arbejdsulykkeindekset i ECCO Danmark fra 2001 til 2004



Grafen illustrerer udviklingen i arbejdsulykkeindekset i ECCO Danmark fra 2001 til 2004. Arbejdsulykkeindekset over de fire år er faldet fra et indeks på 17 til 1,6. Arbejdsulykkeindekset er et udtryk for hvor mange ulykker, der er pr. 1.000.000 arbejdstimer. Dermed kan arbejdsulykkeindekset bruges til at sammenligne årene med hinanden uafhængig af antallet af medarbejdere.

Det markante fald i arbejdsulykker og dermed arbejdsulykkeindekset i perioden fra 2001 til 2004 er resultatet af en øget indsats på arbejdsmiljøområdet på alle niveauer af organisationen i ECCO Danmark. Når der sker en arbejdsulykke, iværksættes der konsekvent forebyggende tiltag for at forhindre, at en tilsvarende ulykke sker igen.

Herudover foretages registreringer af nær-ved-ulykker med efterfølgende forebyggende tiltag, hvilket ligeledes medvirker til at reducere antallet af arbejdsulykker. Desuden har der generelt været en øget fokusering på arbejdsmiljø og sikkerhed. Arbejdsulykker bliver synliggjort, så alle medarbejdere til enhver tid ved, hvor mange samt hvilke arbejdsulykker der har været i afdelingen. Endvidere har sikkerhedsrepræsentanterne i produktionen og på lageret som fast punkt på afdelingsmøderne indlæg, som sikrer konstant fokus på arbejdsmiljø og sikkerhed.

I Danmark defineres en arbejdsulykke som alvorlig, når den medfører fravær på mindst 1 dag ud over ulykkesdagen. Disse ulykker skal anmeldes til Arbejdstilsynet.

Genbrug af PU affald



Ved skoproduktion opstår der affald, blandt andet fra den del af processen, hvor skoens PU-såler støbes. Sålematerialet polyurethane (PU) er et plastmateriale, der dannes ved en kemisk reaktion mellem polyol og isocyanat i flydende form. Da PU dannes ved en kemisk reaktion, kan det ikke smeltes om eller på anden måde omformes.

Men PU affald kan genbruges, og dette praktiserer ECCO på skofabrikkerne i Portugal og Thailand. Her granuleres PU affaldet og blandes med korkgranulat og nyt PU materiale.



Dette mix bruges efterfølgende til at støbe indlægssåler i for eksempel Cosmo sandaler – uden at gå på kompromis med indlægssålens kvalitet og komfort.

Affaldssortering ved kilden



Skoproduktion medfører affald, men i ECCO Koncernen nøjes vi ikke bare med at skille os af med affaldet på lovlig vis – hos ECCO sorteres affaldet, og dets genbrugspotentiale udnyttes.

Affaldshåndteringen på ECCOs skofabrikker omfatter, at affaldet sorteres ved produktionslinierne. Det handler for eksempel om plastik, pap og kemikalieaffald.

Alle de affaldstyper, der har et potentiale for genbrug, anvendes igen – enten på ECCOs egne fabrikker eller af eksterne, godkendte virksomheder. Alle produktionsenheder har aftaler med godkendte forhandlere om at modtage kemikalieaffald og resterende affaldstyper.

Opgørelser fra ECCO-enheder - Danmark



Produktion Danmark

Placering:	Bredebro, Danmark
Funktion:	Skofabrik. Udvikling og indkøring af nye artikler og prototype-afprøvning
Etableringsår:	1963
Antal medarbejdere:	124
Særlige miljøoplysninger:	En vigtig del af skofremstillingsprocessen er støbningen af såler, der er godkendelsespligtig efter listepunkt D11. Produktionen blev miljøgodkendt af Sønderjyllands Amt d. 14. marts 2002 med skofremstilling som hovedaktivitet og fremstilling af polymere materialer (såler) som biaktivitet.

2004 2003 2002 2001 2000

Producerede færdigvarer

Fremstillede skafter [par]	3.805	3.720	4.482	5.281	-
Fremstillede færdige sko [par]	20.577	38.000	211.413	478.674	800.605

Energi- og vandforbrug

EI [MWh]	2.560	2.734	2.896	3.586	4.105
Gas [m ³]	132.873	139.970	118.335	139.980	169.760
Vand [m ³]	2.407	3.013	3.738	4.436	5.752

Forbrug af sålemateriale

Polyol og isocyanat [kg]	23.660	21.280	174.400	306.140	544.370
TPU-materiale [kg]	5.600	8.700	17.200	31.150	11.500
Hærder [kg]	0	2.800	12.810	16.650	28.290
Farvepasta [kg]	30	75	3.050	2.600	6.695
Slipmiddel [kg]	292	930	3.648	5.422	6.663
Finishmidler [kg]	0	440	2.343	2.645	6.352

Affald

Affald til genbrug [tons]	344 ²	459 ²	266 ²	660 ²	468 ²
Affald, anden bortskaffelse [tons]	198	150	164	253	350
Affald til Kommunekemi [tons]	32	36	38	44	61

Arbejdsulykker

Ulykker med mindre end 1 dags fravær	12	7	16	12	11
Anmeldt til Arbejdstilsynet	2	3	4	11	5

² Den angivne mængde affald til genbrug indeholder pap, der afsættes til genanvendelse fra ECCO's centrallager, DC-Tønder. På DC-Tønder ompakkes sko i skoæsker fra fabrikkerne i henhold til kundeønsker. Som følge af denne ompakning dannes en vis mængde pap affald, der afsættes til en genvindingsvirksomhed.

Opgørelser fra ECCO-enheder - Portugal



Ecco'let (Portugal) Fábrica de Sapatos, Lda.

Placering:	Santa Maria da Feira, Portugal
Funktion:	Skofabrik. Fremstilling af skaffer og færdige sko
Etableringsår:	1984
Antal medarbejdere:	720

	2004	2003 ^a	2002	2001	2000
Producerede færdigvarer					
Fremstillede skaffer [par]	20.737	79.690	241.961	438.299	535.200
Fremstillede færdige sko [par]	2.649.178	2.442.395	2.590.327	3.769.754	4.150.000
Energi- og vandforbrug					
EI [MWh]	5.894	5.474	5.547	7.170	-
Gas [m ³]	48.178	17.702	7.607	-	-
Olie [l]	-	-	-	39.702	160.000
Vand [m ³]	3.013	3.551	8.661	11.000	-
Forbrug af sålemateriale					
Polyol og isocyanat [kg]	872.130	884.746	922.340	1.817.771	1.957.685
TPU-materiale [kg]	83.783	76.651	174.843	81.027	-
Hærder [kg]	42.323	68.040	18.290	14.553	-
Farvepasta [kg]	19.326	18.507	20.346	38.662	-
Slipmiddel [kg]	17.126	18.079	11.625	17.550	24.860
Finishmidler [kg]	22.531	20.393	18.666	28.332	34.758
Affald					
Affald til genbrug [tons]	212	330	184	193	-
Affald, anden bortskaffelse [tons]	352	360	394	820	-
Kemikalieaffald [tons]	94	67	63	92	-
Arbejdsulykker					
Ulykker med mindre end 1 dags fravær	80	128	137	-	-
Ulykker med 1 eller flere dages fravær	23	17	18	-	-

^a Aktiviteterne på garveriet blev permanent indstillet efter første kvartal 2003.

Opgørelser fra ECCO-enheder - Indonesien



P.T. ECCO Indonesia

Placering:	Surabaya, Indonesien
Funktion:	Garveri og skofabrik. Fremstilling af wetblue, crust og færdige skind samt skafter og færdige sko
Etableringsår:	1991
Antal medarbejdere:	3.554

2004 2003 2002 2001 2000

Producerede færdigvarer

Fremstillet wetblue [ft ²]	18.249.560	15.970.001	15.338.582	8.432.162	11.134.743
Fremstillet skind [ft ²]	15.098.971	14.062.152	12.048.197	15.566.070	15.104.307
Fremstillede skafter [par]	5.326.300	4.664.023	4.063.840	3.968.559	3.750.000
Fremstillede færdige sko [par]	246.018	29.119	-	-	220.000

Energi- og vandforbrug

El - garveri [MWh]	14.072	9.556	6.830	7.309	13.740
El - fabrik [MWh]	4.300	5.375	6.772	4.255	-
Gas - garveri [m ³]	231	840	350	1.026	-
Gas - fabrik [m ³]	14	91	427	390	-
Olie - garveri [l]	560.000	608.000	469.000	502.615	-
Olie - fabrik [l]	-	-	-	32.359	-
Vand - garveri [m ³]	430.738	419.263	392.178	477.787	441.500
Vand - fabrik [m ³]	81.970	106.018	162.901	58.404	-

Affald

Affald til genbrug - garveri [tons]	966.857 ⁴	4.764	2.667	3.774	3.010
Affald til genbrug - fabrik [tons]	24	-	229	1.225	-
Affald, anden bortskaffelse - garveri [tons]	558	1.012	398	2.922	8.359
Affald, anden bortskaffelse - fabrik [tons]	19	20	-	235	-
Kemikalieaffald - garveri [tons]	4.307	4.618	-	-	-
Kemikalieaffald - fabrik [tons]	4	-	-	-	-

Garveri spildevand

Mængde [m ³]	327.367	351.808	369.471	325.349	400.000
BOD [mg/l]	19-49	50-65	40-55	45-115	70
Krom [mg/l]	0,05-0,17	0,03-0,13	0,03	0,04-0,10	<0,20
pH	7,1-7,2	6,8-7,1	6,8-7,1	7,0-8,0	7,1

Arbejdsulykker

Ulykker med mindre end 1 dags fravær - garveri	17	18	15	-	-
Ulykker med mindre end 1 dags fravær - fabrik	57	88	103	53	-
Ulykker med 1 eller flere dages fravær - garveri	2	9	6	-	-
Ulykker med 1 eller flere dages fravær - fabrik	8	22	33	14	-

⁴ Det relativt høje tal skyldes, at diverse maskiner er blevet udskiftet.

Opgørelser fra ECCO-enheder - Thailand



ECCO (Thailand) Co., Ltd & ECCO Tannery (Thailand) Co. Ltd.

Placering:	Ayudhthaya, Thailand
Funktion:	Garveri og skofabrik. Fremstilling af crust og færdige skind samt skafter og færdige sko
Etableringsår:	1993
Antal medarbejdere:	2.775
Særlige miljøoplysninger:	ECCO Thailand er ISO 14001 certificeret

	2004	2003	2002	2001	2000
Producerede færdigvarer					
Fremstillet skind [ft ²]	10.095.425	9.138.590	8.046.037	8.291.589	5.800.000
Fremstillede skafter [par]	3.237.054	2.868.227	2.708.639	2.891.591	3.150.000
Fremstillede færdige sko [par]	3.910.382	3.319.623	3.264.747	3.102.710	3.200.000
Energi- og vandforbrug					
El - garveri [MWh]	5.827	5.456	5.129	4.826	3.049
El - fabrik [MWh]	10.670.820	9.038	7.460	7.347	7.285
Olie - garveri [l]	390.000	360.000	307.350	360.000	180.000
Olie - fabrik [l]	13.044	4.800	4.800	-	-
Vand - garveri [m ³]	107.704	97.484	95.424	99.347	67.920
Vand - fabrik [m ³]	45.932	51.961	66.375	50.836	38.508
Forbrug af sålemateriale					
Polyol og isocyanat [kg]	1.280.455	928.548	1.115.821	1.208.570	1.230.940
TPU-materialer [kg]	111.424	56.796	-	-	-
Hærder [kg]	104.234	236.381	99.521	109.347	-
Farvepasta [kg]	28.833	24.809	34.706	39.660	-
Slipmiddel [kg]	29.587	8.590	10.168	6.510	-
Affald					
Affald til genbrug - garveri [tons]	38	585	264	718	-
Affald til genbrug - fabrik [tons]	144	168	404	95	116
Affald, anden bortskaffelse - garveri [tons]	75	47	104	732	568
Affald, anden bortskaffelse - fabrik [tons]	815	326	330	773	737
Kemikalieaffald - garveri [tons]	50	158	50	-	-
Kemikalieaffald - fabrik [tons]	28	408	397	-	-
Garveri spildevand					
Mængde [m ³]	83.367	88.389	87.133	98.875	68.000
BOD [mg/l]	5,7-13,0	5,3-8,0	6,0-8,0	7,6-10,0	5,0-7,0
Krom [mg/l]	0,20-0,21	0,04-0,17	0,09-0,10	0,10-0,15	0,06-0,18
pH	7,5-7,6	7,3-7,6	7,5-7,8	7,9-8,2	7,0-8,0
Arbejdsulykker					
Ulykker med mindre end 1 dags fravær - garveri	21	7	16	90	-
Ulykker med mindre end 1 dags fravær - fabrik	64	46	72	83	-
Ulykker med 1 eller flere dages fravær - garveri	3	1	1	1	-
Ulykker med 1 eller flere dages fravær - fabrik	16	16	7	7	-

Opgørelser fra ECCO-enheder - Slovakiet



ECCO Slovakia, a.s.

Placering:	Martin, Slovakiet
Funktion:	Skofabrik. Fremstilling af skafter og færdige sko
Etableringsår:	1998
Antal medarbejdere:	824

	2004	2003	2002	2001	2000
Producerede færdigvarer					
Fremstillede skafter [par]	163.297	259.136	792.473	287.694	130.000
Fremstillede færdige sko [par]	2.771.025	2.265.312	1.974.408	1.657.498	1.500.000
Energi- og vandforbrug					
El [MWh]	5.722	4.730	4.337	3.475	3.328
Gas [m ³]	250.204	179.301	96.457	93.035	90.000
Olie [l]	-	2.281	1.600	500	800
Vand [m ³]	11.460	14.419	12.565	4.037	5.800
Forbrug af sålemateriale					
Polyol og isocyanat [kg]	1.134.160	724.030	539.681	510.410	487.830
TPU-materiale [kg]	158.249	150.524	140.825	133.071	96.430
Hærder [kg]	50.310	41.340	30.390	29.550	-
Farvepasta [kg]	17.085	15.034	9.550	9.064	-
Slipmiddel [kg]	12.888	8.985	6.175	5.053	-
Finishmidler [kg]	24.958	15.662	13.309	10.548	7.554
Affald					
Affald til genbrug [tons]	55	44	67	91	70
Affald, anden bortskaffelse [tons]	220	233	194	225	188
Kemikalieaffald [tons]	45	40	21	-	-
Arbejdsulykker					
Ulykker med mindre end 1 dags fravær	23	17	24	26	-
Ulykker med 1 eller flere dages fravær	19	18	13	8	-

Opgørelser fra ECCO-enheder - Holland



ECCO Tannery (Holland) B.V.

Placering:	Dongen, Holland
Funktion:	Garveri. Fremstilling af wetblue. Udviklingscenter for skind
Etableringsår:	Overtaget i 2001
Antal medarbejdere:	79

	2004	2003	2002	2001
Producerede færdigvarer				
Fremstillet wetblue [ft ²]	19.931.818	26.704.106	30.886.062	23.686.640
Energi- og vandforbrug				
El [MWh]	5.192	5.704	5.677	5.855
Gas [m ³]	846.300	672.286	864.715	1.053.559
Vand [m ³]	244.593	273.784	287.676	286.944
Affald				
Affald til genbrug [tons]	4.249	9.480	11.702	9.616
Affald, anden bortskaffelse [tons]	141	125	182	377
Kemikalieaffald [tons]	430	552	650	-
Garveri spildevand				
Mængde [m ³]	267.668	302.895	306.138	315.359
BOD [mg/l]	9,0-14,0	9,0-22,0	7,0-20,0	4,0-7,0
Krom [mg/l]	0,2-0,3	0,10-0,20	0,20-0,30	0,20-0,30
pH	7,2-7,7	7,0-8,0	6,6-7,6	7,4-7,6
Arbejdsulykker				
Ulykker med mindre end 1 dags fravær	2	-	-	-
Ulykker med 1 eller flere dages fravær	6	-	-	-